

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI SẢN PHẨM KHÍ QUỐC TẾ

MỤC LỤC



*“HỢP TÁC TIN CẬY,
PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG”*

THÔNG TIN CHUNG.

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH.

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC.

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ.

BÁO CÁO QUẢN TRỊ CÔNG TY.

BÁO CÁO TÀI CHÍNH.

Cùng với đội ngũ quản lý chất lượng cao, thuyền viên có kinh nghiệm, Gas Shipping đang lên kế hoạch dài hạn đầu tư đội tàu chở LPG, hướng tới mục tiêu là đơn vị số 1 vận tải LPG tại Việt Nam, đáp ứng nhu cầu vận tải ngày càng tăng ở trong nước và khu vực.



THÔNG TIN CHUNG

THÔNG TIN KHÁI QUÁT VỀ CÔNG TY.

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN.

NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH.

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ

MÁY QUẢN LÝ.

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN.

CÁC RỦI RO.

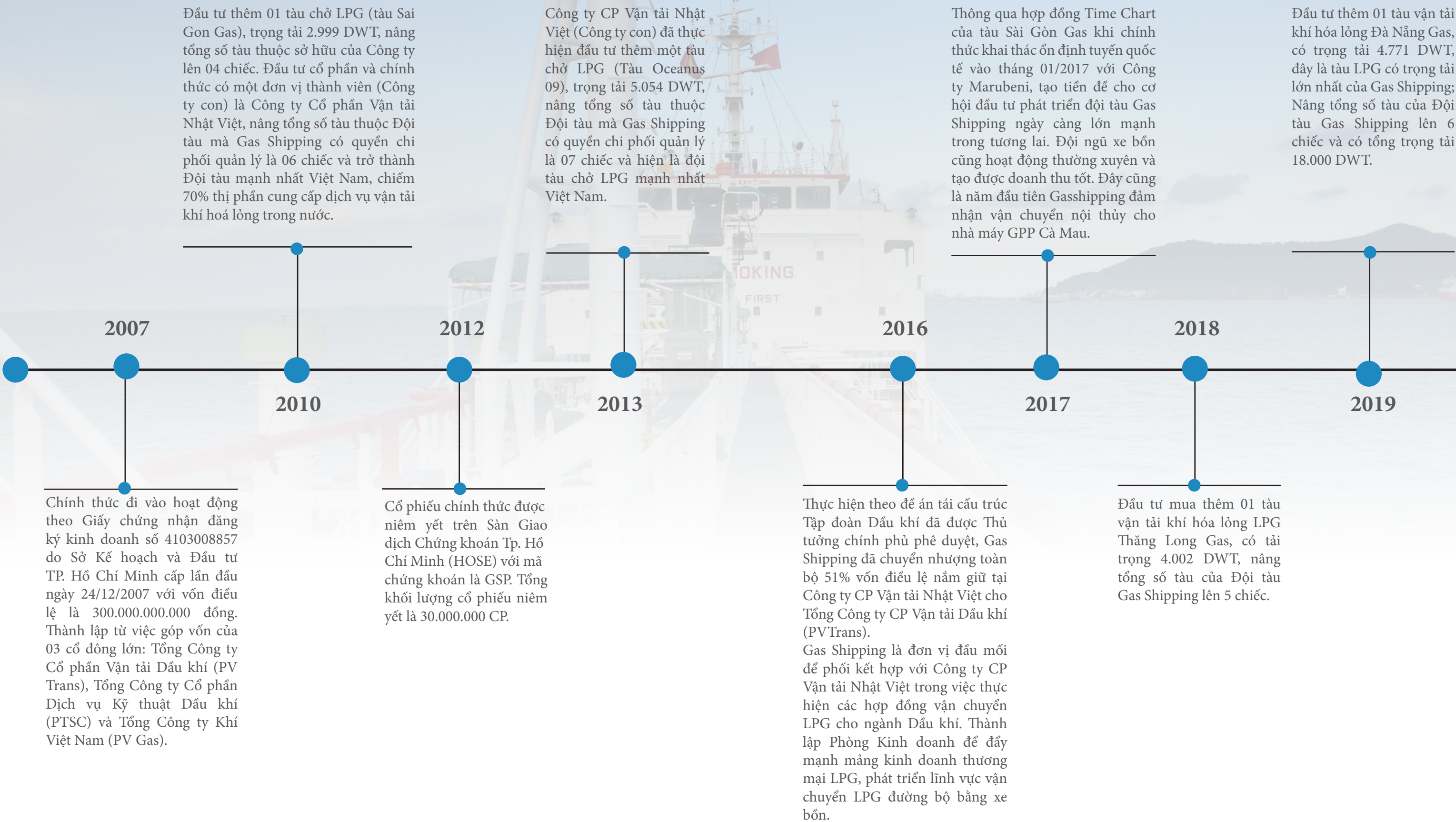


THÔNG TIN KHÁI QUÁT

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI SẢN PHẨM KHÍ QUỐC TẾ (GAS SHIPPING)

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số	: 0305390530, cấp lần đầu ngày 24/12/2007, đăng ký thay đổi lần 7 ngày 08/04/2015.
Vốn điều lệ	: 360.000.000.000 đồng
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	: 360.000.000.000 đồng
Địa chỉ	: Tầng 9, Tòa nhà Green Power, số 35 Tôn Đức Thắng, Quận 1, TP.HCM
Số điện thoại	: (028) 22205388
Số fax	: (028) 22205367
Website	: gasshipping.com.vn
Mã chứng khoán	: GSP

Quá trình hình thành và phát triển



Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

Ngành nghề kinh doanh chính

- Kinh doanh vận tải biển;
- Cho thuê tàu;
- Kinh doanh xăng dầu và khí hoá lỏng (LPG);
- Sản xuất khí đốt, phân phối nhiên liệu khí bằng đường ống;
- Đại lý, môi giới, đấu giá;
- Bán buôn nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan;
- Bán buôn chuyên doanh khác;
- Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác.



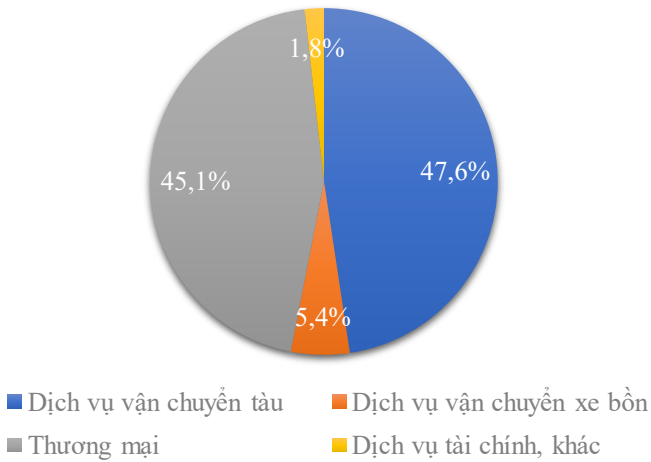
Các sản phẩm và dịch vụ

- Dịch vụ vận tải LPG bằng tàu biển;
- Dịch vụ vận tải LPG bằng xe bồn;
- Dịch vụ kinh doanh thương mại LPG;
- Dịch vụ vận tải LPG nội thủy đường sông;
- Dịch vụ cho thuê tàu;
- Sản phẩm khác.



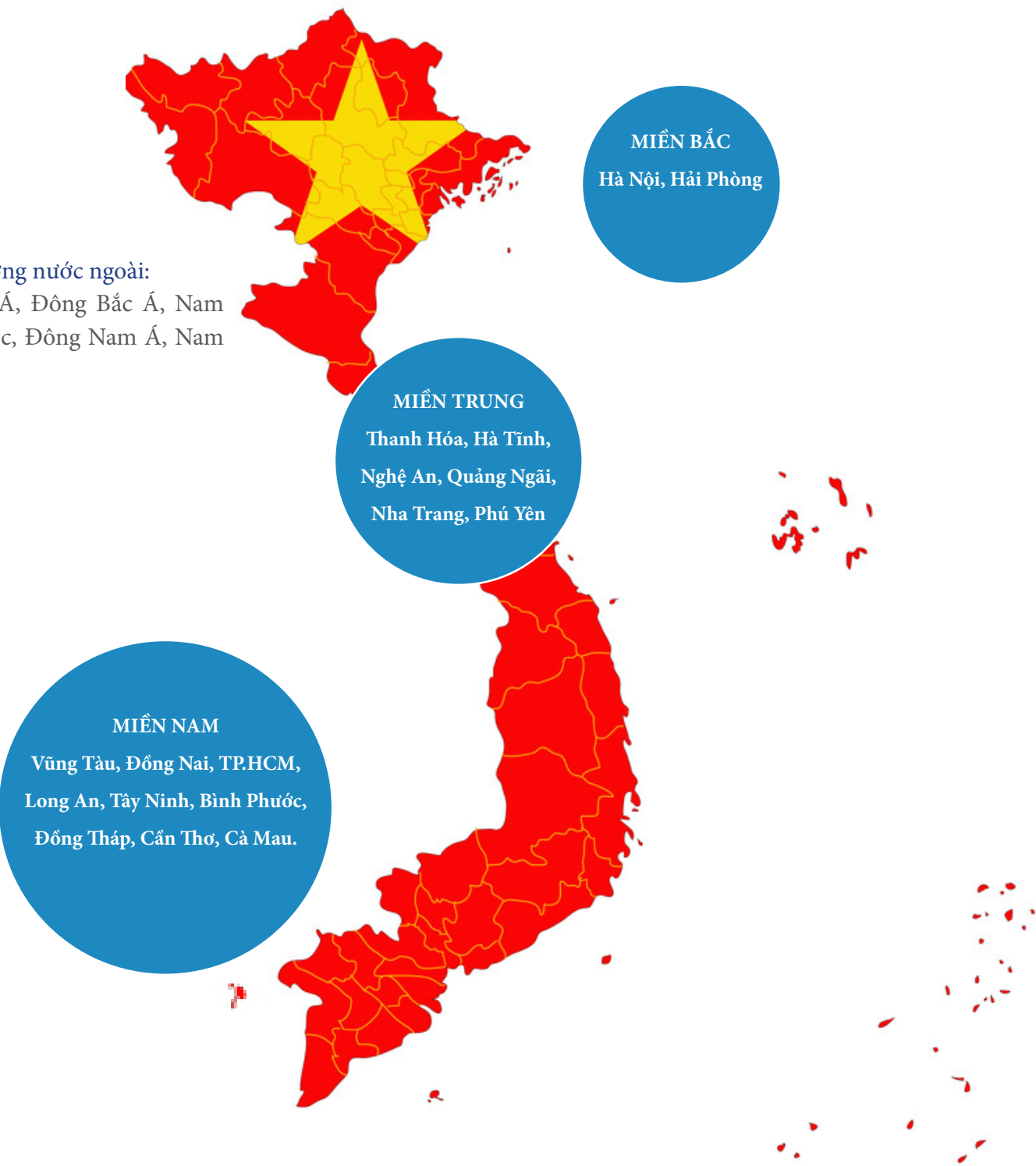
STT	Nhóm sản phẩm, dịch vụ	Doanh thu (Triệu đồng)	Tỉ trọng (%)
1	Dịch vụ vận chuyển tàu	669.933	47,6%
2	Dịch vụ vận chuyển xe bồn	76.599	5,5%
3	Thương mại	634.987	45,1%
4	Dịch vụ tài chính, khác	25.129	1,8%
Tổng cộng		1.406.648	100,0%

CƠ CẤU DOANH THU THEO NHÓM SẢN PHẨM (%)



Địa bàn kinh doanh

Thị trường nước ngoài:
Đông Á, Đông Bắc Á, Nam Trung Quốc, Đông Nam Á, Nam Á



Đội tàu



Tàu Cửu Long Gas

Ship No. / IMO No	297 / 9143142
Builder	Watanabe shipbuilding Co.,Ltd
Flag / Call Sign	VIET NAM / 3WDW
Class & Class No.	NK964336 - VR961841
DWT/GT/LW	2.999/3.556/2.105

L x B x D (m) 99,5 x 16,6 x 7,1



Tàu Sài Gòn Gas

Ship No. / IMO No	296 / 9143130
Builder	Watanabe shipbuilding Co.,Ltd
Flag / Call Sign	VIET NAM / XVOV
Class & Class No.	NK 962329 - VR 963385
DWT/GT/LW	2.999/3.556/2.105

L x B x D (m) 99,5 x 16,6 x 7,1



Tàu Hồng Hà Gas

Ship No. / IMO No	342 / 9046887
Builder	Murakami Hide Ship-building Co.,Ltd
Flag / Call Sign	VIET NAM / 3WOH
Class & Class No.	NK930394 - VR933911
DWT/GT/LW	1.601/1.683/1.418

L x B x D (m) 72,0 x 12,6 x 5,5



Tàu Việt Gas

Ship No. / IMO No	341 / 9046875
Builder	Murakami Hide Ship-building Co.,Ltd
Flag / Call Sign	VIET NAM / 3WDV
Class & Class No	NK923297 - VR923434
DWT/GT/LW	1.601/1.683/1.418

L x B x D (m) 72,0 x 12,6 x 5,5



Tàu Thăng Long Gas

Ship No. / IMO No	712 / 9343704
Builder	Naikai Zosen Corp Inn-noshima Shipyard
Flag / Call Sign	VIET NAM / XVDB7
Class & Class No	LR9343704 -VR064349
DWT/GT/LW	4.002/3.434/2.091

L x B x D (m) 95,3 x 16,5 x 7,25



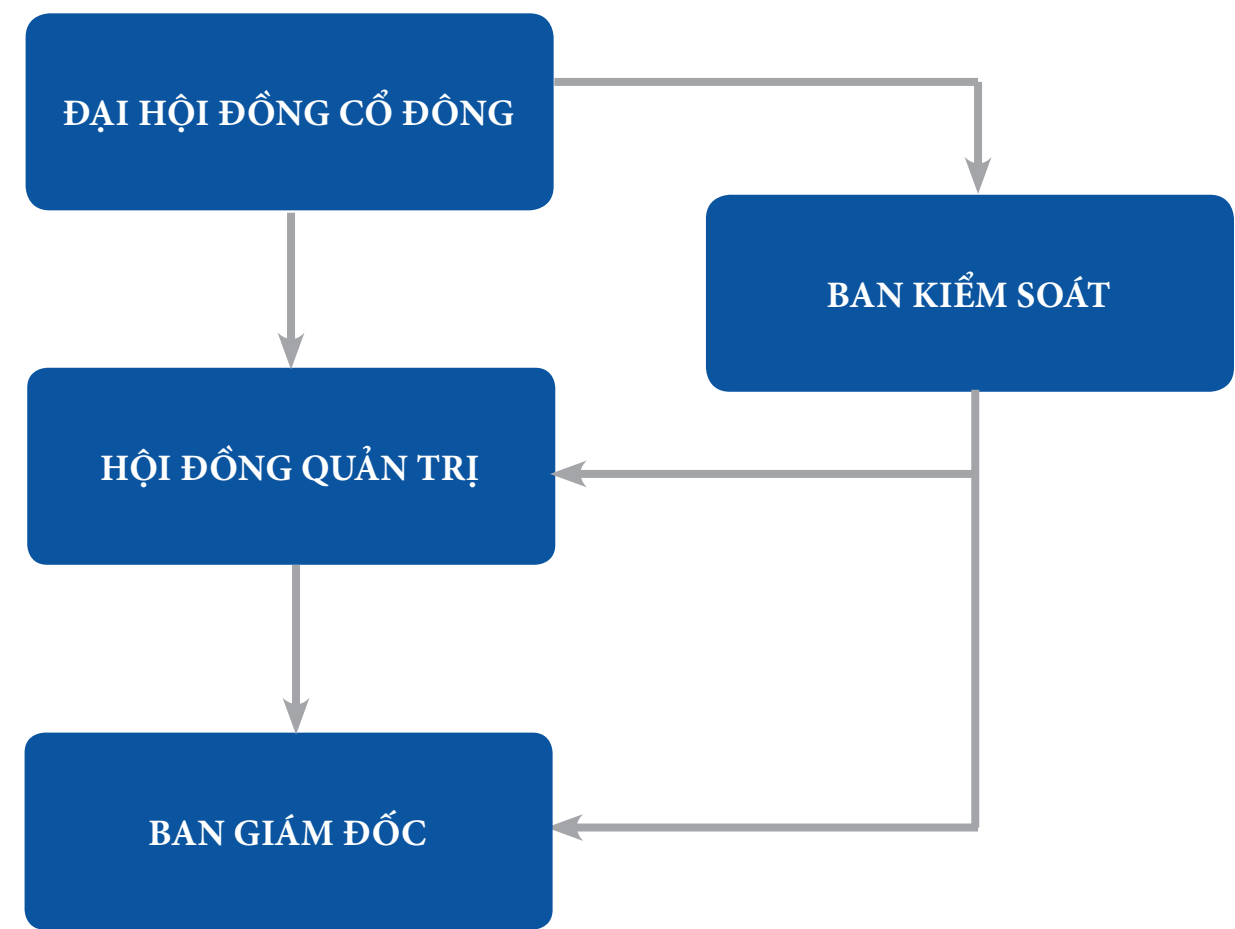
Tàu Đà Nẵng Gas

Ship No. / IMO No	1313/ 9388429
Builder	Sanuki Shipbuilding and Iron Works Co., Ltd.
Flag / Call Sign	VIETNAM/ XVXR7
Class & Class No	LR9388429 -VR064398
DWT/GT/LW	4.771/4.306/2.804

L x B x D (m) 99,9 x 17,0 x 8,2

Mô hình quản trị và bộ máy quản lý

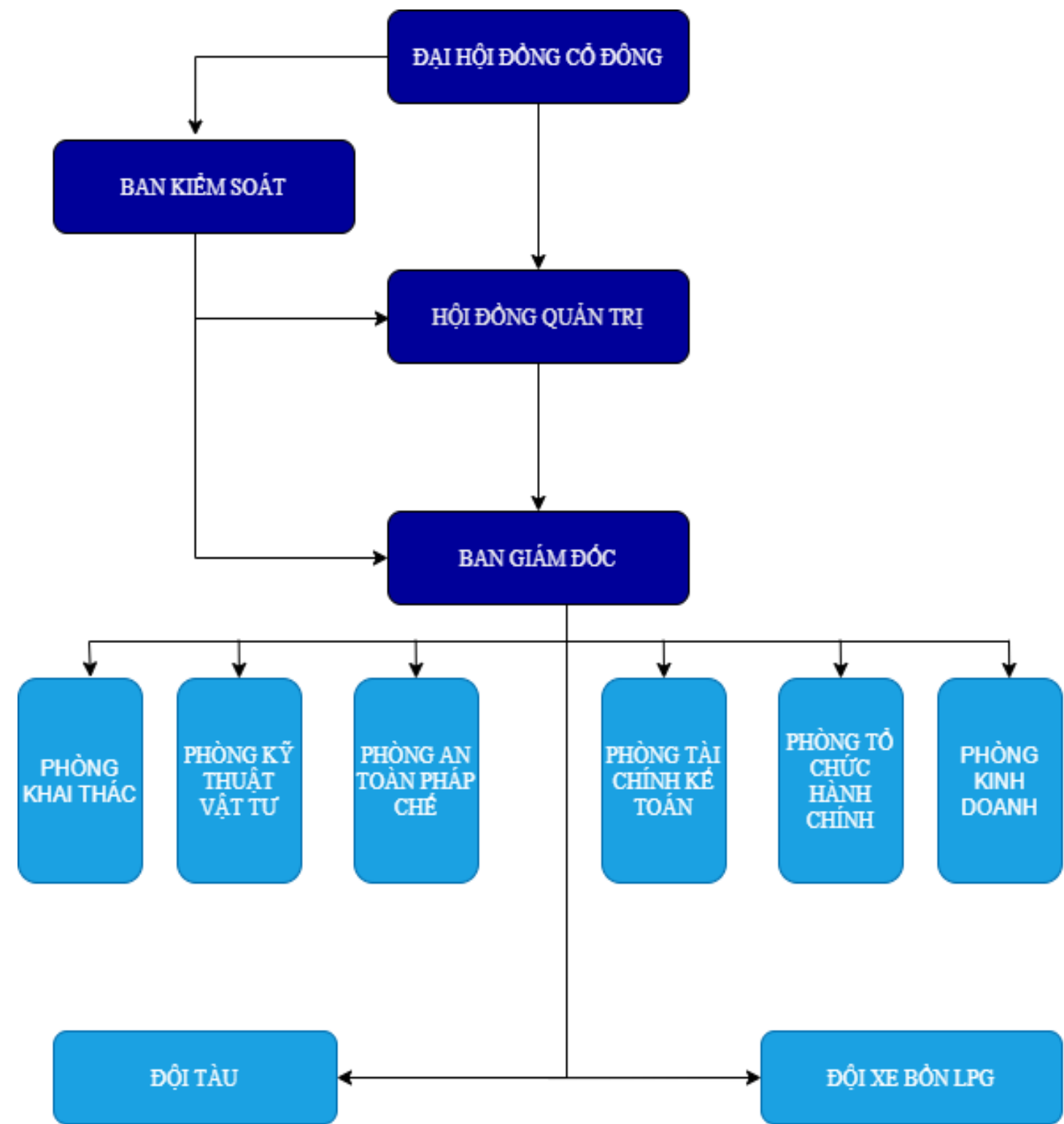
Mô hình quản trị



Mô hình quản trị của Công ty tuân theo mô hình quản trị của Công ty đại chúng niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh.

- **Công ty con, công ty liên kết:** Công ty hiện không có công ty con, công ty liên kết.

Bộ máy quản lý



Định hướng phát triển

Mục tiêu hoạt động của Công ty

Không ngừng phát triển các hoạt động sản xuất, thương mại và các dịch vụ trong các lĩnh vực hoạt động kinh doanh nhằm tối đa hóa lợi nhuận có thể có được của Công ty và các cổ đông. Không ngừng cải thiện đời sống, điều kiện làm việc, thu nhập cho người lao động, đồng thời góp phần phát triển nền kinh tế.

Các mục tiêu chủ yếu của Công ty năm 2020

- Khai thác hiệu quả và an toàn đội tàu LPG, giữ vững thị trường vận tải LPG nội địa; Chủ động đẩy mạnh hoạt động vận tải ra thị trường quốc tế nhằm mở rộng thị trường, nâng cao năng lực cạnh tranh và tăng nguồn thu ngoại tệ.
- Thực hiện tốt vai trò đầu mối huy động phương tiện vận tải đường thủy và đường bộ để thực hiện công tác điều hành vận chuyển sản phẩm LPG của Nhà máy GPP Cà Mau.
- Tăng vốn điều lệ thêm 200 tỷ bằng phương án phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, để đảm bảo đủ nguồn vốn thực hiện Dự án đầu tư mua 01 tàu VLGC có sức chở từ 75.000 – 85.000 CBM.
- Nâng cao công tác quản lý, quản trị tại đơn vị, đặc biệt tăng cường nâng cao chất lượng công tác quản lý an toàn, quản lý kỹ thuật; triệt để thực hành tiết kiệm, quản lý và kiểm soát chặt chẽ chi phí nhiên liệu, chi phí quản lý kỹ thuật, hao hụt hàng hóa trong các hoạt động sản xuất kinh doanh; Duy trì được giấy chứng nhận của các chủ hàng lớn (Oil Majors) đáp ứng yêu cầu khai thác trên thị trường quốc tế.
- Tổ chức sửa chữa trung gian (IS) tàu Việt Gas đảm bảo đúng tiến độ, tiết kiệm chi phí và phù hợp với tình hình khai thác.
- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý điều hành, rà soát nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tăng cường công tác đào tạo, tuyển dụng để bổ sung nguồn nhân lực có trình độ, kinh nghiệm đồng thời nâng cao năng lực của đội ngũ cán bộ công nhân viên để đáp ứng yêu cầu phát triển của đơn vị.
- Tăng cường công tác kiểm tra/kiểm soát, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không để phát sinh công nợ khó đòi, không để phát sinh những khoản nợ xấu.
- Xây dựng cơ chế lương/thưởng phù hợp, đảm bảo thu hút lao động giỏi và tránh chảy máu chất xám, không ngừng cải thiện và nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho người lao động.
- Tích cực tham gia công tác an sinh xã hội do Nhà nước, Tập đoàn và Tổng công ty phát động.

Kế hoạch phát triển trung và dài hạn

Kế hoạch phát triển đến năm 2025

Quan điểm phát triển

- Phát triển Gas Shipping một cách đồng bộ, có trọng tâm, theo hướng chuyên nghiệp hóa, đáp ứng yêu cầu của khách hàng trong nước và quốc tế; Lấy hiệu quả kinh doanh làm mục tiêu chủ đạo; Lấy chất lượng nguồn nhân lực và trình độ quản lý, quản trị để cạnh tranh lâu dài, bên cạnh các lợi thế thương mại hiện có; Lấy vận tải LPG bằng tàu định áp size coaster làm nền tảng cho việc phát triển.
- Đảm bảo hài hòa giữa phát triển Công ty, lợi ích kinh tế của cổ đông và đời sống của người lao động với bảo vệ môi trường, góp phần đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia và bảo vệ chủ quyền biển đảo.

Mục tiêu phát triển

- Nâng cao hiệu quả và năng lực cạnh tranh của đội tàu định áp ở thị trường nội địa và khu vực. Đầu tư khai thác an toàn và hiệu quả tàu VLGC trên thị trường quốc tế và tham gia nhập khẩu. Tiến tới tham gia dự án tàu LNG phục vụ nhập khẩu cùng các đối tác khác.
- Duy trì tốc độ tăng trưởng doanh thu/lợi nhuận từ 15% trở lên. Đến năm 2025, tổng tài sản đạt trên 2.000 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt 145 tỷ đồng; Đảm bảo tỷ suất lợi nhuận trước thuế bình quân trên VDL không thấp hơn 20%.
- Tiếp tục nâng cao chất lượng dịch vụ, năng lực cạnh tranh, đạt trình độ quản lý chuyên nghiệp của các Công ty vận tải biển quốc tế.

Định hướng chung

Kế hoạch phát triển đến 2035

- Mục tiêu phát triển đến năm 2035, Gas Shipping trở thành Công ty vận tải khí có tên tuổi trong khu vực với đội tàu định áp đủ kiểm soát thị trường nội địa và có thương hiệu mạnh trong khu vực; Khai thác 04 - 05 tàu VLGC trên thị trường quốc tế và nhập khẩu, tham gia vào dự án tàu LNG nhập khẩu theo hình thức hợp tác đầu tư (BCC).
- Đảm bảo kinh doanh hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn; đảm bảo lợi ích tối đa của cổ đông; đảm bảo quyền lợi và điều kiện làm việc tốt cho người lao động và đóng góp tích cực cho cộng đồng và xã hội.

- Phát huy tối đa lợi thế là đơn vị đầu mối vận tải sản phẩm LPG của PVN/PVTrans, lấy thị trường trong nước làm bàn đạp để đầu tư phát triển đội tàu tham gia khai thác thị trường vận tải LPG nhập khẩu và thị trường quốc tế; Đầu tư đội tàu trẻ khai thác thị trường quốc tế trong thời gian đầu, sau đó đưa về khai thác nội địa thay thế các tàu già. Tập trung đầu tư khai thác đội tàu LPG định áp size coaster (là lĩnh vực thế mạnh của Công ty), khi có cơ hội thị trường rõ nét thì đầu tư khai thác các loại tàu chở LPG khác (tàu bán lạnh, tàu lạnh size lớn).
- Tiếp tục phát triển Gas Shipping một cách đồng bộ, an toàn, hiệu quả với dịch vụ vận tải LPG và hóa chất là chủ đạo, phấn đấu đến năm 2025 trở thành đơn vị vận tải LPG và hóa chất số 1 Việt Nam.
- Tranh thủ vai trò đầu mối thu xếp phương tiện vận tải cho dự án GPP Cà Mau để mở rộng cung cấp dịch vụ vận tải LPG nội thủy cho các khách hàng khác.
- Nâng cao chất lượng dịch vụ, năng lực cạnh tranh trong các lĩnh vực hoạt động, đảm bảo cung cấp các dịch vụ chất lượng, giá cả cạnh tranh tại cả thị trường nội địa và quốc tế.
- Tiếp tục mở rộng các loại hình dịch vụ khác liên quan đến hoạt động kinh doanh chính mà Gas Shipping có thể mạnh và kinh nghiệm như kinh doanh LPG, vận tải LPG bằng đường bộ...

Định hướng phát triển

Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty

Đối với môi trường

Trong quá trình vận hành khai thác tàu trên biển, bảo đảm thực hiện đúng quy định về bảo vệ môi trường theo pháp luật của Nhà nước Việt Nam và quy định quốc tế. Phát triển Gas Shipping cùng mục tiêu đảm bảo chủ quyền biển, an ninh năng lượng, an toàn và thân thiện với môi trường sống. Đảm bảo quyền lợi và điều kiện làm việc tốt cho người lao động. Thu nhập của người lao động tăng, năm sau cao hơn năm trước.



Đối với xã hội và cộng đồng

Thực hiện tốt công tác an sinh xã hội, đem lại lợi ích thiết thực không những cho Công ty mà cho cả cộng đồng và xã hội



Các nhân tố rủi ro

Trong năm qua, bên cạnh việc Gas Shipping đã cố gắng nỗ lực trong hoạt động sản xuất kinh doanh, thì hoạt động quản trị rủi ro cũng được quan tâm, nghiên cứu và áp dụng trên toàn Công ty. Nhiệm vụ chính của quản trị rủi ro là phát hiện những yếu tố rủi ro tiềm ẩn, những yếu tố bất ngờ ảnh hưởng đến chiến lược mục tiêu mà Công ty đề ra, nhằm đưa ra giải pháp ứng phó kịp thời giúp Công ty giải quyết khó khăn. Hiện tại, các rủi ro trọng yếu sau đang được kiểm soát, phù hợp với mức độ chịu rủi ro của Công ty:

Rủi ro kinh tế

Hoạt động sản xuất kinh doanh của ngành dầu khí nói chung và của Gas Shipping nói riêng chịu ảnh hưởng trực tiếp từ giá dầu thế giới. Tổng quan năm 2019, giá dầu có sự hồi phục tích cực tuy nhiên xu hướng này đã chấm dứt trong những tháng cuối năm 2019 với đà sụt giảm mạnh và liên tục. Tác động của việc tăng sản lượng dầu của Mỹ, khiến giá dầu giảm, chỉ được bù đắp một phần bởi thông báo giảm sản lượng của OPEC+ (thỏa thuận ngày tháng 12-2019) và lệnh trừng phạt của Mỹ đối với Iran và Venezuela. Tuy nhiên, diễn biến khó lường của đại dịch Covid – 19 đã đẩy giá dầu xuống rất thấp trong những tháng đầu năm 2020. Hiện nay nhu cầu tiêu thụ khí của Việt Nam khá lớn chủ yếu phục vụ cho công tác sản xuất điện.

Rủi ro lãi suất

Năm 2019, Cục Dự trữ Liên bang Mỹ (FED) cũng đã thực hiện cắt giảm lãi suất lần 3 lần, hiện xuống mức 1,5 – 1,75%/năm, nhằm giữ nền kinh tế vững mạnh, đặc biệt trong bối cảnh Kinh tế Mỹ bị hạn chế về công cụ đối phó suy thoái khi lãi suất hiện ở mức thấp kỷ lục.

Trong năm 2019, Gas Shipping đã gia tăng khoản vay nợ dài hạn bằng đồng đô la Mỹ để đầu tư mua mới tàu với sức chở lớn, đáp ứng nhu cầu mở rộng hoạt động kinh doanh sang thị trường quốc tế. Với tình hình tài chính ổn định, Công ty có đủ khả năng đáp ứng được các nghĩa vụ tài chính cho khoản vay này. Bên cạnh đó, Gas Shipping thường xuyên theo dõi, dự báo để đưa ra các kế hoạch điều chỉnh các khoản vay nợ theo hướng hợp lý để vừa đảm bảo nguồn tài trợ cho các hoạt động kinh doanh vừa hạn chế thấp nhất những tổn thất do biến động của lãi suất.

còn lại được phân bổ cho sản xuất đạm, hoá chất, các ngành công nghiệp, tiêu thụ dân dụng. Với nhu cầu tiêu thụ lớn đi kèm với việc giá dầu thế giới đang giảm mạnh trong năm 2020 tạo điều kiện cho doanh nghiệp vận tải khí quốc tế như Gashipping mở rộng khai thác các tuyến hàng hải quốc tế. Tuy nhiên, với những diễn biến khó lường của nền kinh tế hiện nay, Công ty luôn chủ động trong việc đưa ra nhiều kịch bản kinh tế và giá dầu để hạn chế tối đa rủi ro kinh tế.

Rủi ro giá nhiên liệu và giá dầu

Giá nhiên liệu chiếm khoảng 40% giá thành vận tải của Gas Shipping. Khi giá nhiên liệu có sự biến động thì các doanh nghiệp trong ngành vận tải sẽ bị ảnh hưởng trực tiếp. Để giảm thiểu rủi ro này, Gas Shipping luôn có những dự báo về giá nhiên liệu cũng như theo dõi thị trường thế giới để đề ra chiến lược ứng phó kịp thời.

Với đặc điểm kinh doanh trong ngành vận tải dầu khí nên tình hình hoạt động của Công ty sẽ gắn liền với sự biến động của giá dầu. Thị trường giá dầu thế giới năm 2019 có nhiều biến động, với những lần sụt giảm của giá dầu. Khách hàng của Gas Shipping đa phần là các doanh nghiệp trong ngành dầu khí nên khi giá dầu biến động cũng ảnh hưởng đến tình hình hoạt động của Gas Shipping. Đối mặt với trở ngại này, Gas Shipping luôn đánh giá, theo những chủ hàng có dấu hiệu hoạt động kinh doanh không khả quan từ sự biến động giá dầu để có biện pháp kịp thời.



Các nhân tố rủi ro

Rủi ro tỷ giá

Trong năm 2019, áp lực đối với lãi suất và tỷ giá đã giảm rất nhiều so với năm trước. Bên cạnh việc Cục Dự trữ Liên bang Mỹ (Fed) giảm lãi suất 3 lần trong năm 2019 và sự điều tiết nguồn cung ngoại hối của NHNN cũng ảnh hưởng lên các đợt tăng mạnh của tỷ giá trong năm. Trên thị trường trong nước, tỷ giá trung tâm VND/USD cuối năm 2019 không có sự thay đổi lớn, gần như đi ngang so với năm 2018 là một dấu hiệu khả quan.

Hoạt động kinh doanh chính của Gia Shipping chủ yếu là thị trường nội địa, vì vậy rủi ro tỷ giá ít ảnh hưởng nhiều đến doanh thu của Công ty. Tuy nhiên, Công ty đang đầu tư loại tàu để đáp ứng nhu cầu hoạt động kinh doanh, vì thế rủi ro tỷ giá sẽ tác động đến chi phí đầu tư của Công ty. Do vậy, Gas Shipping luôn theo dõi các biến động tỷ giá trên thị trường, để nắm bắt tình hình cũng như lên các kế hoạch đầu tư mua sắm vào những thời điểm thích hợp để giảm thiểu rủi ro về biến động tỷ giá.

Rủi ro pháp luật

Hoạt động kinh doanh của Gas Shipping chịu sự chi phối bởi hệ thống pháp luật Việt Nam và những chính sách có liên quan, bao gồm: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Thuế, các quy định về bảo vệ môi trường và an toàn lao động... Đồng thời, Công ty còn chịu chi phối bởi các luật của các quốc gia và các tổ chức trên thế giới. Năm 2019 vừa qua, nhiều hiệp định thương mại được thực thi mở ra nhiều cơ hội cho các doanh nghiệp Việt Nam nói chung, cũng như Công ty trong ngành vận tải biển nói riêng. Chính vì thế, để tạo những điều kiện thuận lợi nhất cho các doanh nghiệp trong nước thì hệ thống pháp luật Việt Nam đang ngày một hoàn thiện hơn với những cơ chế chặt chẽ, rõ ràng, minh bạch.

Việc cần làm của các doanh nghiệp và đặc biệt Gas Shipping là luôn cập nhật những văn bản mới nhất để có những điều chỉnh hoạt động tuân theo pháp luật của Việt Nam, cũng như là luật pháp của các quốc gia và các tổ chức khác trên thế giới.

Rủi ro khác

Ngoài những rủi ro nêu trên thì Công ty cũng phải gánh chịu một số rủi ro bất khả kháng như là thiên tai, hỏa hoạn, dịch bệnh... Có thể gây thiệt hại lớn về người và tài sản. Chính vì thế, Công ty cần có những biện pháp chủ động trong việc phòng ngừa các rủi ro này bằng các hợp đồng bảo hiểm về tài sản cũng như con người để hạn chế thấp nhất những tổn thất có thể xảy ra.





TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH.

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ.

TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ.

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH.

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU.

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI

TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY.

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Những yếu tố vĩ mô về nền kinh tế thế giới và Việt Nam

Chiến tranh thương mại giữa Mỹ, Trung Quốc và Châu Âu kéo dài khiến tốc độ tăng trưởng của nền kinh tế toàn cầu 2019 giảm xuống 2,3%, mức thấp nhất kể từ sau cuộc khủng hoảng tài chính toàn cầu năm 2008.

Diễn biến không ổn định của nền kinh tế thế giới đã có những tác động hai chiều đến nền kinh tế và các doanh nghiệp Việt Nam. Tuy nhiên, Chính phủ đã có những biện pháp nỗ lực ổn định vĩ mô, tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2019 đạt kết quả ấn tượng với tốc độ tăng 7,02% (vượt mục tiêu của Quốc hội đề ra từ 6,6%-6,8%); Trong khi tốc độ tăng chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân cả năm được kiểm soát ở mức thấp (chỉ tăng 2,79% so với năm 2018).

Thị trường vận tải LPG quốc tế tương đối ổn định do nhu cầu của thị trường, đặc biệt là các nhà máy hóa chất PDH ở Trung Quốc với yêu cầu nguồn nguyên liệu là các sản phẩm của hóa dầu (LPG, petchem, olefins...) đã góp phần tăng nhu cầu thuê

TC tàu, tuy nhiên sự cạnh tranh giữa các hãng tàu để chiếm lĩnh thị trường cũng tương đối gay gắt. Bên cạnh các thị trường truyền thống sử dụng tàu LPG size coaster là Đông Nam Á, Đông Bắc Á thì thị trường xuất hiện thêm lượng hàng bổ sung của các nhà máy lọc hóa dầu mới ở Malaysia và Brunei trong giai đoạn cuối năm 2019 (hàng Form D) đã đưa đến cơ hội vận chuyển cho các tàu định áp hoạt động trong khu vực nhưng cũng là thách thức đối với thị trường vận chuyển nội địa khi mà các tàu treo cờ nước ngoài có thể tham gia vận chuyển hàng nhập khẩu để thay thế một phần sản lượng LPG sản xuất trong nước hoặc hàng lạnh.

Trong năm 2019, nhu cầu vận chuyển nội địa sụt giảm do PVGas Trading và BSR giảm sản lượng; Kết quả đầu giá LPG Dung Quất năm 2019 cũng đã làm ảnh hưởng đến hiệu quả đội tàu LPG vận chuyển nội địa do không kết hợp được hàng hai chiều Dung Quất - Phía Nam và Vũng Tàu - Hải Phòng.



Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm

Trên cơ sở xác định rõ mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch 2019, nhận thức rõ các yếu tố thuận lợi, khó khăn; bám sát các chỉ tiêu kế hoạch đã được ĐHĐCĐ phê duyệt, Gas Shipping đã hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 được giao, hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh được duy trì tốt, các chỉ số tài chính ngày càng ổn định và an toàn, cụ thể như sau:

ĐVT: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2018	Kế hoạch 2019	Thực hiện năm 2019	Thực hiện 2019/ Kế hoạch 2019	Thực hiện 2019/ Thực hiện 2018
1	Tổng doanh thu	1.567,3	1.200,2	1.406,7	117,2%	89,7%
2	Tổng chi phí	1.487,1	1.135,1	1.341,0	118,1%	90,2%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	80,0	-	65,0	-	81,3%
4	Lợi nhuận khác	0,2	-	0,7	-	382,1%
5	Lợi nhuận trước thuế	80,2	65,1	65,7	101,0%	81,9%
6	Lợi nhuận sau thuế	64,2	52,1	52,4	100,7%	81,6%
7	Nộp ngân sách Nhà nước	74,1	32,5	72,0	221,5%	97,1%
8	Năng suất lao động bình quân (Triệu Đồng/người/tháng)	710,0	468,0	589,0	125,9%	83,0%
9	EPS (Đồng)	1.678,0	-	1.369,0	-	81,6%

Tổ chức và nhân sự

Danh sách Ban điều hành

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số cổ phần nắm giữ (*)	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Duyên Hiếu	Giám đốc	0	0%
2	Vũ Văn Đức	Phó Giám đốc	13.200	0,04%
3	Đoàn Đức Trọng	Phó Giám đốc	0	0%
4	Nguyễn Cảnh Toàn	Phó Giám đốc	0	0%
5	Lê Anh Nam	Kế toán trưởng	0	0%

(*) Số lượng cổ phiếu cá nhân nắm giữ



Ông Nguyễn Duyên Hiếu – Giám đốc

Sinh ngày : 10/11/1975, tại : TP. Hà Nội
Quê quán : TP. Hà Nội
Dân tộc : Kinh
Trình độ học vấn : Kỹ sư Địa chất Dầu khí - Cử nhân Kinh tế - Thạc sĩ Quản trị Doanh nghiệp

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức vụ, đơn vị công tác
09/1997 đến 07/2001	Chuyên viên, Công ty Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí (PTSC) - 142 Nguyễn Khuyến, Hà Nội
08/2001 đến 01/2003	Tổ trưởng đầu tư phương tiện, thiết bị thuộc phòng đầu tư Công ty PTSC
02/2003 đến 07/2003	Phó phòng Hành chính Tổng công ty PTSC
08/2003 đến 06/2004	Phụ trách Phòng Hành chính Tổng hợp Công ty PTSC
07/2004 đến 10/2004	Phó phòng TCHC Công ty PTSC
11/2004 đến 03/2007	Giám đốc Xí nghiệp Dịch vụ Thái Bình trực thuộc Công ty PTSC
04/2007 đến 10/2007	Chủ tịch kiêm giám đốc Công ty Dịch vụ Dầu khí Thái Bình – Tổng công ty CP Dịch vụ kỹ thuật Dầu khí (PTSC)
11/2007 đến 09/2009	Giám đốc Công ty TNHH MTV Vận tải Dầu khí Hà Nội – Tổng công ty CP Vận tải Dầu khí (PVTrans)
12/2007 đến 07/2009	Kiểm nhiệm thêm chức vụ Chủ tịch Công ty CP Vận tải Dầu khí Đồng Dương (Petro-trans) – PVTrans
10/2009 đến 10/2010	Phó Tổng giám đốc Công ty Kinh doanh khí (PVGas Tradding) – Tổng công ty Khí Việt Nam (PVGas)
11/2010 đến 02/2011	Phó Tổng giám đốc Công ty CP Kinh doanh khí hóa lỏng Miền Nam (PVGas South) – Tổng công ty Khí Việt Nam (PVGas)
03/2011 đến 04/2012	Phó Bí thư Chi Bộ/Đảng bộ, Tổng giám đốc/Giám đốc Công ty CP Dịch vụ - Vận tải Dầu khí Cửu Long
05/2012 đến 03/2015	Bí thư Đảng uỷ, Ủy viên HĐQT, Giám đốc Công ty CP Dịch vụ - Vận tải Dầu khí Cửu Long
04/2015 đến 08/2018	Ủy viên BCH Đảng bộ Tổng Công ty CP Vận tải Dầu khí; Phó Bí thư Chi bộ, Ủy viên HĐQT, Giám đốc Công ty CP Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế
09/2018 đến 07/2019	Ủy viên BCH Đảng bộ, Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty CP Vận tải Dầu khí; Phó Bí thư Chi bộ, Ủy viên HĐQT, Giám đốc Công ty CP Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế
08/2019 đến nay	Ủy viên BCH Đảng bộ, Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty CP Vận tải Dầu khí; Bí thư Chi bộ, Ủy viên HĐQT, Giám đốc Công ty CP Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế; Chủ tịch HĐQT Công ty CP Vận tải Dầu khí Hà Nội

2



Ông Vũ Văn Đức - Phó Giám đốc

Sinh ngày : 24/10/1963, tại : Thái Bình
Quê quán : Thái Bình
Dân tộc : Kinh
Trình độ học vấn: Kỹ sư Khai thác Máy tàu biển, Kỹ sư Quản trị doanh nghiệp.

Thời gian	Chức vụ, đơn vị công tác
1990 - 1991	Chuyên viên Phòng Tổng hợp, Tổng công ty Xuất nhập khẩu - Dịch vụ Đầu tư và Vận tải biển Khánh Hòa - Chi nhánh Hải Phòng.
1991 - 1993	Thợ máy/Sỹ quan công tác trong đội tàu Tổng công ty Xuất nhập khẩu - Dịch vụ Đầu tư và Vận tải biển Khánh Hòa.
1994 - 2000	Thợ máy/Sỹ quan quản lý công tác trong đội tàu Xí nghiệp Tàu dịch vụ dầu khí PTSC Marine.
2000 - 2007	Chuyên viên Giám sát kỹ thuật/Tổ phó Tổ GSKT/Tổ trưởng Tổ GSKT tàu LPG/Phó Phòng kỹ thuật vật tư công tác tại Xí nghiệp Tàu dịch vụ dầu khí PTSC Marine.
2008 - Nay	Phó Giám đốc Công ty Cổ phần Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế.
2009 - 11/2018	UV.HĐQT Công ty Cổ phần Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế.

3



Ông Đoàn Đức Trọng - Phó Giám đốc

Sinh ngày : 19/10/1986, tại : Hải Phòng
Quê quán : Thị trấn Cát Hải, Huyện Cát Hải, TP.Hải Phòng
Dân tộc : Kinh
Trình độ học vấn : Thạc sĩ Tài chính, Cử nhân Quản trị kinh doanh.

Thời gian	Chức vụ, đơn vị công tác
12/2008 – 09/2014	Chuyên viên Thương mại – Phòng Kỹ thuật Vật tư; Ủy viên BCH Đoàn Thanh niên CTCP Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế.
10/2014 – 07/2016	Trợ lý Giám đốc – Phòng Tổ chức Hành chính; Bí thư Đoàn Thanh niên Công ty; Ủy viên BCH Công Đoàn CTCP Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế.
07/2016 – 01/2017	Chuyên viên Phòng Kỹ thuật Vật tư; Bí thư Đoàn Thanh niên Công ty; Ủy viên BCH Công Đoàn CTCP Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế.
01/2017 – 05/2018	Phó phòng Kỹ thuật Vật tư; Bí thư Đoàn Thanh niên Công ty; Ủy viên Ban Thường vụ Đoàn Thanh niên Tổng Công ty.
05/2018 – 03/2019	Phụ trách phòng Khai thác; Ủy viên Ban Thường vụ Đoàn Thanh niên Tổng Công ty; Chủ tịch Công ĐoànCTCP Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế.
04/2019 – 11/2019	Trưởng phòng Khai thác; Ủy viên Ban Thường vụ Đoàn Thanh niên Tổng Công ty; Chủ tịch Công ĐoànCTCP Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế.
11/2019 – 02/2019	Phó Giám đốc/Trưởng phòng Khai thác; Ủy viên Ban Thường vụ Đoàn Thanh niên Tổng Công ty; Chủ tịch Công Đoàn CTCP Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế.
02/2019 đến nay	Phó Giám đốc Công ty CP Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế; Ủy viên Ban Thường vụ Đoàn Thanh niên Tổng Công ty; Chủ tịch Công Đoàn CTCP Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế.

Tổ chức và nhân sự

4



Ông Nguyễn Cảnh Toàn - Phó Giám đốc

Sinh ngày : 02/09/1977, tại: Vĩnh Phúc

Quê quán : Vĩnh Phúc

Dân tộc : Kinh

Trình độ học vấn : Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Marketing

Thời gian	Chức vụ, đơn vị công tác
02/2001 - 04/2002	Nhân viên hợp đồng - Xí nghiệp Kinh doanh Sản phẩm khí Miền Nam
04/2002 - 08/2006	Chuyên viên Phòng Kinh doanh - Xí nghiệp Kinh doanh Sản phẩm Khí Miền Nam
08/2006 - 11/2007	Chuyên viên Phòng QLKD Miền Trung - Xí nghiệp Kinh doanh Sản phẩm Khí Miền Nam
11/2007 - 11/2008	Phó phòng Kinh doanh - Công ty TNHH MTV Kinh doanh Khí hóa lỏng Miền Trung (PVGas North)
11/2008 - 05/2011	Phó phòng KHĐT - Công ty CP Dịch vụ - Vận tải Dầu khí Cửu Long
05/2011 - 11/2014	Trưởng phòng Kinh doanh - Công ty CP Dịch vụ - Vận tải Dầu khí Cửu Long
11/2014 - 06/2016	Phó Giám đốc - Công ty CP Dịch vụ - Vận tải Dầu khí Cửu Long
07/2016 - nay	Phó Giám đốc Công ty Cổ phần Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế

5



Ông Lê Anh Nam - Kế Toán trưởng

Sinh ngày : 28/11/1976, tại : Hà Sơn Bình

Quê quán : Hải Dương.

Dân tộc : Kinh

Trình độ học vấn : Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Kế toán – Kiểm toán.

Thời gian	Chức vụ, đơn vị công tác
09/1998 - 06/1999	Nhân viên kế toán, Cty TNHH Hồng Nam.
07/1999 - 07/2000	Nhân viên kế toán, Cty TNHH Coca Cola Việt Nam.
08/2000 - 11/2009	Kế toán tổng hợp, Tổng Cty CP Đường sông miền Nam.
12/2009 - 03/2010	Nhân viên kế toán, Tổng Cty CP Vận tải Dầu khí.
04/2010 - 03/2013	Kế toán trưởng, Cty CP Vận tải Dầu khí Thái Bình Dương.
03/2013 - 11/2013	Phó Phụ trách Ban Kế hoạch Đầu tư, Tổng Cty CP Vận tải Dầu khí.
12/2013 - 7/2017	Trưởng Ban Kế hoạch Đầu tư, Tổng Cty CP Vận tải Dầu khí.
7/2017 - 01/2018	Phó Trưởng Ban Tài chính Kế toán Tổng Cty CP Vận tải Dầu khí/Kế toán trưởng Công ty CP Vận tải Xăng dầu Phương Nam.
01/2018 - 07/2019	Kế toán trưởng Tổng Cty CP Vận tải Dầu khí.
07/2019 - nay	Kế toán trưởng Công ty CP Vận tải SP khí Quốc tế

32 BẢO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI SẢN PHẨM KHÍ QUỐC TẾ 33

Tổ chức và nhân sự

Số lượng cán bộ, nhân viên, tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động

Số lượng cán bộ, nhân viên của công ty tại 31/03/2020 là: 206 người

Cơ cấu nhân sự

STT	Tiêu chí	Số lượng (người)	Tỉ trọng (%)
I	Theo trình độ lao động	206	100%
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	101	49%
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	86	42%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	19	9%
4	Lao động phổ thông	0	0%
II	Theo hợp đồng lao động	206	100%
1	Toàn thời gian	206	100%
2	Bán thời gian	0	0%
III	Theo giới tính	206	100%
1	Nam	191	93%
2	Nữ	15	7%

Chính sách đối với người lao động

Công ty luôn thực hiện các nghĩa vụ đã cam kết với người lao động đã được quy định trong Thỏa ước lao động tập thể, hợp đồng lao động, các chính sách đối với người lao động theo đúng quy định của Nhà nước về chế độ BHXH, BHYT, BHTN và trợ cấp ngày nghỉ, Lễ, Tết....



Tình hình đầu tư các dự án lớn

Các khoản đầu tư lớn

Dự án đầu tư mua tàu chở LPG sức chở từ khoảng 3.500 - 5.000 CBM đã được Công ty triển khai và hoàn thành vào quý III/2019. Tàu Đà Nẵng Gas với sức chở 5.000 CBM, trọng tải toàn phần 4.771 MT đã được bàn giao vào 26/9/2019 tại Hà Lan. Hiện tàu đang được khai thác tuyến quốc tế theo đúng kế hoạch.



Tình hình tài chính

Tình hình tài chính chung

Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	% tăng (+), giảm (-)
Tổng giá trị tài sản	690,7	902,5	31%
Doanh thu thuần	1.550,2	1.390,9	-10%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	79,9	65,1	-19%
Lợi nhuận khác	0,2	0,7	282%
Lợi nhuận trước thuế	80,1	65,8	-18%
Lợi nhuận sau thuế	64,2	52,4	-18%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng)	1.678	1.369	-18%
Vốn chủ sở hữu	403,6	452,2	12%

Tình hình tài chính

Tình hình tài chính chung

Tình hình hoạt động sản xuất năm 2019 thấp hơn năm 2018 do thị trường có nhiều diễn biến bất lợi. Trong năm 2019, Công ty đã sửa chữa lớn theo định kỳ 03 tàu trong tổng số đội tàu 06 chiếc, dẫn đến hiệu quả dịch vụ vận tải giảm. Công ty đã thực hiện đầu tư mới 01 tàu, doanh thu hoạt động tài chính giảm do lượng tiền gửi có kỳ hạn giảm và chi phí tài chính tăng do phải trả lãi vay, ảnh hưởng đến lợi nhuận năm 2019 của Công ty. Tuy vậy, lợi nhuận sau thuế năm 2019 đạt 52,4 tỷ đồng, tương ứng 101% kế hoạch được Đại hội đồng Cổ đông giao, tổng giá trị tài sản tăng 31% so với năm 2018. Trong năm, mặc dù gặp nhiều khó khăn nhưng Công ty đã đề ra các phương án, kế hoạch kinh doanh để cải thiện tình hình hoạt động tài chính.

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

STT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2018	Năm 2019
I	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
1	Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	2,6	1,8
2	Hệ số thanh toán nhanh	Lần	2,4	1,7
II	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
1	Hệ số Nợ/Tổng tài sản	Lần	0,4	0,5
2	Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	0,7	1,0
III	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
1	Vòng quay khoản phải thu	Vòng	11,6	12,0
2	Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Vòng	2,6	1,6
IV	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
1	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	4,1%	3,8%
2	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	16,2%	11,6%
3	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	10,7%	5,8%
4	Hệ số Lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần	%	5,2%	3,8%

Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Cổ phần

- Tổng số cổ phần đang lưu hành : 36.000.000 cổ phần
- Loại cổ phần đang lưu hành : Cổ phần phổ thông

Cơ cấu cổ đông

Thời điểm chốt danh sách 26/03/2020

Theo tỷ lệ cổ đông sở hữu

STT	Đối tượng	Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Cổ đông trong nước	371	31.468.742	87,41%
	- Tổ Chức	7	24.981.462	69,39%
	- Cá nhân	364	6.487.280	18,02%
2	Cổ đông nước ngoài	19	4.531.258	12,59%
	- Tổ chức	11	4.352.624	12,09%
	- Cá nhân	8	178.634	0,50%
	Tổng cộng	390	36.000.000	100,00%

Cổ đông lớn

Những cổ đông sở hữu từ 5% trở lên:

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Số CMND/Hộ chiếu/ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu (%)
Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% cp trở lên)					
1	Tổng Công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí	0302743192	43 Mạc Đĩnh Chi, Quận 1, TP HCM	24.385.080	67,74%
2	Nguyễn Hồng Hiệp	001073000053	68 Nguyễn Du, Hai Bà Trưng, Hà Nội	3.020.292	8,39%

Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Trong năm 2019, Công ty Cổ phần Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế có thực hiện việc trả cổ tức bằng cổ phiếu với tỷ lệ 10:2, làm tăng vốn đầu tư của chủ sở hữu từ 300.000.000.000 đồng lên 360.000.000.000 đồng.

Giao dịch cổ phiếu quỹ

Trong năm 2019, Công ty Cổ phần Vận tải Sản phẩm Khí Quốc tế không có các giao dịch mua bán cổ phiếu quỹ.



Báo cáo và đánh giá tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

Tiêu thụ năng lượng, nguồn nước

Trong những năm gần đây, tình hình thiếu hụt nguồn năng lượng và nguồn nước sạch trở thành vấn đề rất được quan tâm. Hiểu được sự ảnh hưởng của vấn đề này, chính vì thế Công ty luôn đề ra những chính sách tiết kiệm năng lượng và nguồn nước. Để đảm bảo có nguồn năng lượng và nguồn nước sử dụng ổn định, Công ty đã lên những kế hoạch cụ thể để đưa vào thực hiện một cách hiệu quả, mang lại những giá trị bền vững.

Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Là công ty hoạt động chính trong lĩnh vực vận tải, thường xuyên sử dụng nhiên liệu, dầu nhờn, thay thế vật tư, sửa chữa phương tiện vận tải nên công ty luôn ý thức trong việc bảo vệ môi trường như: Các phương tiện vận tải đều được đóng tại Nhật Bản với độ bền thiết bị cao, tiết kiệm nhiên liệu; Khi thực hiện dịch vụ sửa chữa lớn thì luôn thực hiện trong các nhà máy sửa chữa có quy trình kiểm soát xả thải an toàn, tuân thủ quy định pháp luật về môi trường; Đối với các dịch vụ sửa chữa thường xuyên thì thực hiện an toàn, giữ gìn vệ sinh môi trường và không xả thải ra môi trường; Vật tư, phụ tùng thay thế luôn được nhập khẩu chính hãng từ các nước G7, đặc biệt là Nhật Bản.

Gas Shipping luôn tuân thủ đúng pháp luật về bảo vệ môi trường, đưa vào chương trình hành động hàng năm, quy định chế tài xử phạt và truyền truyền thường xuyên cho CBNV, nhất là khối thuyền viên ý thức về bảo vệ môi trường. Công ty không bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường.

Chính sách liên quan đến người lao động

Chính sách lao động

Năm 2019, Công tác tuyển dụng bổ sung nhân sự nhằm xây dựng và phát triển lực lượng thuyền viên về số lượng và chất lượng nhằm đáp ứng kịp thời yêu cầu khai thác đa dạng (tuyến quốc tế, khai thác TC/Spot...) và tăng trưởng đội tàu (tàu mới).

Công tác trả lương, trả thưởng năm 2019 được thực hiện đúng theo quy chế, quy định của Công ty. Quy định về chế độ khen thưởng định kỳ đã được điều chỉnh theo hướng có tiêu chí, thang điểm đánh giá cụ thể hơn, khiến cho việc bình xét, đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ của nhân viên dễ thực hiện hơn so với trước đây gắn với kết quả hoàn

thành nhiệm vụ của CBCNV. Thực hiện đánh giá xếp loại hàng tháng/quý đối với CBNV theo Quy định đánh giá mức độ hoàn thành công việc của CBNV Công ty.

Chi phí thuyền viên (tiền lương, tiền ăn ca, phụ cấp biển...) cũng đã được Công ty rà soát và điều chỉnh phù hợp với mặt bằng chung giữa các đơn vị trong Tổng công ty.

Trong bối cảnh thị trường vận tải đang phục hồi nhưng vẫn tiềm ẩn nhiều rủi ro và cạnh tranh ngày càng gay gắt, việc làm của người lao động Công ty vẫn được đảm bảo, thu nhập người lao động bình

quân dự kiến khoảng 24 triệu đồng/người/tháng, góp phần tạo điều kiện cho người lao động yên tâm gắn bó với Công ty.

Chính sách phúc lợi

Người lao động trong Công ty được hưởng lương theo hệ số, hệ số lương được tính căn cứ theo trình độ, năng lực và hiệu quả công việc được giao. Công ty thường xuyên kiểm tra việc thực hiện các chế độ chính sách về tiền lương, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp và nâng bậc lương theo niên hạn cho cán bộ công nhân viên.

Ngoài những quyền lợi được quy định trong Luật Lao động, người lao động trong Công ty còn được hưởng các đãi ngộ dưới các hình thức như du lịch, nghỉ mát, trợ cấp khi thai sản và ốm đau, trợ cấp khó khăn...

Hoạt động đào tạo người lao động

Tại ngày 31/12/2019, Tổng số lao động Công ty là 198 người, trong đó có 149 thuyền viên. Công ty đã tuyển dụng bổ sung 27 thuyền viên trong đó có 11 sỹ quan trẻ, có trình độ tiếng Anh tốt và kinh nghiệm làm việc quốc tế nhằm xây dựng, phát triển lực lượng lao động trực tiếp đủ về số lượng và chất lượng, kịp thời đáp ứng yêu cầu mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh. Công tác tuyển dụng kịp thời đã từng bước cụ thể hoá chiến lược chuyên nghiệp và chuyên biệt hoá lực lượng thuyền viên. Bên cạnh đó, Công ty đẩy mạnh việc đào tạo và phát triển nội

bộ trong đó đào tạo 26 sỹ quan vận hành và quản lý trẻ phát triển chức danh cao hơn (bao gồm 01 thuyền trưởng).

Công tác trả lương trả thưởng được rà soát và thực hiện đúng theo quy chế, quy định của Công ty. Duy trì và đẩy mạnh công tác đánh giá xếp loại hàng tháng kết quả hoàn thành công việc đối với CBNV theo tiêu chí và thang điểm cụ thể theo Quy định đánh giá mức độ hoàn thành công việc của CBNV Công ty. Việc trả lương cho khối thuyền viên được áp dụng đảm bảo có tính thu hút và cạnh tranh trên thị trường lao động Hàng hải, xây dựng hệ số khuyến khích đảm bảo quyền lợi cho thuyền viên trên cơ sở phân biệt về size tàu (tàu lớn, tàu nhỏ) và tuyến hoạt động (nội địa, quốc tế).

Tổ chức các khóa huấn luyện đào tạo bồi dưỡng, cập nhật kiến thức chuyên môn nghiệp vụ, kỹ năng công tác cho CBNV và thuyền viên: đào tạo đánh giá viên nội bộ hệ thống quản lý an toàn và chất lượng; Huấn luyện về an toàn vệ sinh lao động, phòng cháy chữa cháy cho toàn bộ CBCNV và thuyền viên; Huấn luyện kỹ năng sử dụng Hải đồ điện tử cho sỹ quan boong; Kiểm tra trình độ tiếng Anh cho CBNV và thuyền viên; Kỹ năng nghiệp vụ quản lý tài chính, thương mại phù hợp với yêu cầu mới... Tổng số khoá đào tạo đã thực hiện là 26 khoá với 109 lượt người.



BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH.

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH.

NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH QUẢN LÝ.

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH TRONG NĂM 2020.

GIẢI TRÌNH CỦA BAN GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN.

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch

Xác định rõ mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch năm 2019; Nhận thức rõ các yếu tố thuận lợi, khó khăn cùng với sự nỗ lực, cố gắng của tập thể Ban lãnh đạo, cán bộ công nhân viên và thuyền viên, Công ty Gas Shipping đã hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 được giao, cụ thể như số liệu đã trình bày ở phần trên.



Công tác khai thác và kinh doanh thương mại

Công tác khai thác đội tàu

Năm 2019, đội tàu của Công ty tiếp tục được khai thác hiệu quả, đóng góp quan trọng vào việc hoàn thành Kế hoạch SXKD 2019 của Gas Shipping. Công ty đã thực hiện vận chuyển được hơn 1.000 chuyến hàng với khối lượng đạt hơn 1 triệu tấn LPG, mang lại doanh thu 650 tỷ đồng. Công tác quản lý khai thác bao gồm các điểm cơ bản sau:

- Gas Shipping tiếp tục là đầu mối vận chuyển LPG cho PVGas, Gas Shipping đã sử dụng đội tàu hiện có và tàu của NVTrans, tàu thuê ngoài để hoàn thành đầu thầu, đàm phán và ký tiếp các hợp đồng: Thuê tàu tuyến Vũng Tàu - Hải Phòng và Vũng Tàu - phía Nam năm 2019; Hợp đồng TC tàu Hồng Hà Gas và tàu Aquamarine

Gas; Các hợp đồng spot xuất nhập khẩu. Bên cạnh đó, Gas Shipping cũng tìm kiếm các chuyến hàng và mở rộng thị trường quốc tế nhằm nâng cao năng lực vận tải.

- Phối hợp với Công ty Nhật Việt hoàn thành việc đầu thầu, ký hợp đồng thực hiện công tác vận chuyển năm 2019 cho Công ty CP Lọc hóa dầu Bình Sơn (BSR).
- Kết hợp hình thức cho thuê định hạn và khai thác spot, đảm bảo hiệu quả khai thác tàu Thăng Long Gas, thích ứng kịp thời với những biến động của thị trường.
- Cho Công ty Phoenix Petroleum Singapore thuê định hạn tàu Đà Nẵng Gas (5.000 CBM) ngay

sau khi đưa tàu về và hoàn thành sửa chữa đầu bến tại Việt Nam.

- Huy động phương tiện, tổ chức vận tải LPG nội thủy cho Nhà máy GPP Cà Mau của PV Gas theo Hợp đồng ủy thác đầu mối vận chuyển đã ký với Tổng công ty. Năm 2019, Gas Shipping thực hiện được 84 chuyến tàu với sản lượng 46.000 tấn, đạt doanh 47 tỷ đồng.
- Thực hiện mục tiêu hướng đến thị trường quốc tế, Công ty đã nâng cao hiệu quả khai thác của đội tàu toàn Công ty, xây dựng thương hiệu, uy tín của Gas Shipping, từng bước tạo dựng những mối quan hệ với các chủ hàng lớn của khu vực Châu Á (PTT, Apex, ExxonMobil, Marubeni,

Itochu, Petronas...). Số chuyến vận tải quốc tế trong năm 2019 là 51 chuyến với khối lượng đạt 100.000 tấn (tăng đáng kể so với năm 2018).

- Công tác chăm sóc khách hàng, nhất là các khách hàng lớn được Công ty đặc biệt quan tâm, quan hệ giữa Công ty và khách hàng tiếp tục được duy trì và chuyển biến tích cực, các chủ hàng lớn đã có những đánh giá tích cực về tính chuyên nghiệp trong công tác thương mại, chất lượng kỹ thuật, chất lượng thuyền viên của Gas Shipping khi so sánh với các Công ty vận tải khác.

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Công tác khai thác và kinh doanh thương mại

Công tác khai thác đội xe

Hoạt động kinh doanh dịch vụ vận tải LPG đường bộ bằng xe bồn đã thực hiện vận chuyển an toàn, hiệu quả cho khách hàng. Trung bình mỗi tháng Công ty thực hiện vận chuyển hơn 8.125 tấn LPG tổng cộng cả năm 2019 là 97.500 tấn LPG, mang lại doanh thu đạt 75 tỷ đồng, trong đó phần vận chuyển xuất khẩu đi Campuchia là 52.000 tấn (chiếm 53% sản lượng). Công ty luôn chú trọng tới chất lượng dịch vụ đáp

ứng sự hài lòng của khách hàng. Trong năm 2019 cũng là năm quản lý vận hành an toàn tuyệt đối của đội xe, không để xảy ra sự cố, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh, góp phần vào việc xây dựng uy tín của Công ty trong vai trò là đơn vị đầu mối cung cấp dịch vụ vận chuyển xe bồn khu vực phía Nam.

Công tác kinh doanh thương mại

Hoạt động kinh doanh thương mại LPG, dung môi xăng dầu Napta đã có đóng góp đáng kể vào việc hoàn thành chỉ tiêu doanh thu của công ty và an toàn về vốn. Tổng doanh thu từ hoạt động này đạt 628 tỷ đồng, chiếm tỷ trọng 46% tổng doanh thu của

công ty. Doanh thu thương mại đã góp phần quan trọng trong việc giữ được quy mô và gia tăng hiệu quả SXKD của Công ty năm 2019.

Công tác đầu tư, phát triển

Dự án đầu tư mua tàu chở LPG sức chở từ khoảng 3.500 - 5.000 CBM đã được Công ty nỗ lực triển khai và hoàn thành vào quý III/2019. Tàu Đà Nẵng Gas với sức chở 5.000 CBM, trọng tải toàn phần 4.771 MT đã được bàn giao vào 26/9/2019 tại Hà Lan. Để chuẩn bị cho Dự án đầu tư mua 01 tàu VLGC có sức chở từ 75.000 - 85.000 CBM thực hiện trong năm 2020, Công ty đã khảo sát, tính toán hiệu quả dự án và lập báo cáo công tác chuẩn bị cho Dự án đầu tư tàu vận tải LPG loại VLGC trình lên Tổng công ty. Hiện Công ty tiếp tục theo dõi, nghiên cứu, đánh giá thị trường vận tải và thị trường mua bán

tàu VLGC cũng như nghiên cứu, tìm hiểu công tác quản lý khai thác, kỹ thuật, an toàn và các yếu tố chi phí để hoàn thiện và chuẩn bị để trình các cấp phê duyệt trên cơ sở thận trọng trong nghiên cứu thị trường, xây dựng lộ trình thực hiện cụ thể, đồng thời chứng minh, biện luận chặt chẽ, logic về tính khả thi của dự án trước khi đề xuất đầu tư. Bên cạnh đó, Công ty cũng đã thực hiện các bước cân đối dòng tiền và xây dựng lộ trình tăng vốn để thu xếp vốn, chuẩn bị sẵn sàng cho hoạt động đầu tư.

Công tác quản lý kỹ thuật vật tư, quản lý chất lượng, an toàn sức khỏe môi trường

Với đặc thù là Công ty vận tải biển nên Gas Shipping luôn xác định công tác an toàn phải được đặt lên hàng đầu. Chính vì vậy Hệ thống quản lý an toàn ISM Code, Công ước Lao động hàng hải MLC 2006

liên tục được Công ty cập nhật thường xuyên. Các chứng chỉ DOC, SMC, ISSC của Công ty và đội tàu luôn được thực hiện đúng thời hạn.

Đồng thời, để đảm bảo công tác vận hành khai thác tàu hiệu quả, Công ty cũng rất chú trọng đến việc duy trì Hệ thống quản lý chất lượng ISO; cụ thể trong tháng 10/2019, Gas Shipping đã tiến hành mời chuyên gia của tổ chức DNV đánh giá tái chứng nhận Hệ thống ISO theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015 với kết quả tốt.

Song song với việc đáp ứng các đợt kiểm tra tàu như: vetting PVMR/6 tháng, KVT/6 tháng theo yêu cầu của các đơn vị trong ngành (PVMR, KDK, BSR), để đáp ứng yêu cầu khai thác tuyến nước ngoài, Gas Shipping đã thực hiện vetting và được các Oil Major lớn uy tín như Exxon Mobil, Total, Enoc, PTT, Petronas, Chevron... chấp thuận cho đội tàu Công ty.

Bên cạnh đó, nhằm nâng cao khả năng quản lý và khai thác tàu theo tiêu chuẩn quốc tế, Gas Shipping đã không ngừng cập nhật Hệ thống quản lý an toàn để đáp ứng các yêu cầu cao hơn theo chương trình TMSA.

Toàn bộ thuyền viên làm việc trên đội tàu của Gas Shipping đều được trang bị đầy đủ các phương tiện

bảo hộ lao động cá nhân và tuân thủ nghiêm ngặt qui định về sử dụng trang bị BHLĐ. Thuyền viên trước khi xuống công tác trên đội tàu của Gas Shipping đều được hướng dẫn an toàn, kiểm tra chuyên môn đầy đủ. Gas Shipping cương quyết không điều động thuyền viên làm việc trên tàu khi chưa được trang bị đầy đủ kiến thức về an toàn và kiến thức chuyên môn. Tổ chức khám sức khỏe định kỳ và có hồ sơ quản lý, theo dõi sức khỏe cho 100% CBCNV.

Toàn bộ 100% các loại máy móc, trang thiết bị, vật tư có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn được kiểm tra và kiểm định theo đúng yêu cầu của đơn vị chức năng; 100% phương tiện phòng chống cháy nổ, trang thiết bị an toàn được kiểm tra, kiểm định thường xuyên theo qui định.

Trong năm Công ty đã hoàn thành công tác sửa chữa trên dock định kỳ các tàu Thăng Long Gas (tháng 3/2019), tàu Sài Gòn Gas (tháng 5/2019), tàu Cửu Long Gas (tháng 7/2019) với tình trạng kỹ thuật sau sửa chữa đều đạt chất lượng, rút ngắn thời gian thi công so với hợp đồng và không vượt ngân sách đã được phê duyệt.



Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Công tác khai thác và kinh doanh thương mại

Công tác tái cấu trúc và nâng cao năng lực cạnh tranh

Bên cạnh việc tập trung vào công tác khai thác, vận hành đội tàu hiệu quả, an toàn, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch, Gas Shipping luôn đề cao việc thực hiện cải tiến, tái cấu trúc nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản lý, quản trị và nâng cao năng lực cạnh tranh, thể hiện qua các hoạt động sau:

- Trong bối cảnh giao dịch mua bán tàu khó khăn, Công ty đã thể hiện sự quyết tâm trong công tác triển khai kế hoạch đầu tư đã được ĐHĐCĐ phê duyệt. Việc thực hiện thành công kế hoạch đầu tư mua 01 tàu có sức chở 5.000 CBM (tàu Đà Nẵng Gas) không những góp phần nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty mà còn làm đa dạng size tàu, trẻ hóa đội tàu và tạo cơ hội thăng tiến nghề nghiệp, góp phần để anh em thuyền viên yên tâm công tác.
- Công tác tái cấu trúc trong cơ cấu thị trường: thực hiện chuyển dịch thị trường khai thác từ chủ yếu khai thác nội địa sang mở rộng khai thác quốc tế. Qua đó nâng cao hiệu quả của đội tàu khi giá cước vận tải quốc tế tăng, mở rộng thị trường và phát triển năng lực khai thác, năng lực quản lý kỹ thuật, an toàn, chất lượng thuyền viên. Chủ trương tái cấu trúc thị trường, vươn ra quốc tế và giảm sự lệ thuộc vào thị trường nội địa đã được Công ty thực hiện tốt trong năm 2019. Công tác khai thác - thương mại đã có những bước phát triển mới, thương hiệu của Công ty đã được nhiều Chủ hàng biết đến và đánh giá cao, điều này đã được cụ thể hóa bằng việc mở thêm các tuyến vận chuyển từ các thị trường mới như Brunei, Malaysia, Nam Trung Quốc, Banglades, Philipine... với các khách hàng

mới như Exxon Mobil, Apex, Phoenix... kịp thời cho thuê TC tàu Đà Nẵng Gas ngay sau khi nhận tàu về Việt Nam với giá cước tốt. Dự kiến trong năm 2020, Gas Shipping sẽ thuê thêm tàu để đáp ứng nhu cầu của các khách hàng.

- Công tác nâng cao chất lượng nguồn nhân sự, đặc biệt là các nhân sự quản lý và khai thác tàu:
 - Công ty nhận thức rất rõ tầm quan trọng của việc chủ động nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đào tạo đội ngũ kế cận và quy hoạch cán bộ nên trong bối cảnh cùng lúc có nhiều sự thay đổi về cán bộ quản lý, Công ty đã chủ động thực hiện sắp xếp, điều động và bổ sung các vị trí chủ chốt một cách hiệu quả, đúng người, đúng việc.
 - Nhân sự mảng khai thác/thương mại có sự tiến bộ rõ rệt về chuyên môn, ngoại ngữ đáp ứng được các yêu cầu ngày càng cao của công ty về việc xây dựng và phát triển thị trường ra quốc tế, tạo ra được mối liên hệ mật thiết với các chủ tàu, broker.
 - Đội ngũ thuyền viên đã có ý thức hơn trong việc tự nâng cao trình độ bản thân, nâng cao tính chủ động tự giác. Do đó, trong năm 2019, đội tàu của Công ty vận hành khai thác hiệu quả, không để xảy ra tai nạn nghiêm trọng nào. Tính chủ động và trình độ của thuyền viên được đánh giá cao qua việc thực hiện các hợp đồng TC với khách hàng quốc tế và đặc biệt là việc đưa tàu Đà Nẵng Gas từ Hà Lan về Việt Nam tuyệt đối an toàn với thời gian hành trình lên đến 2 tháng.
 - Trong năm 2019, công tác đào tạo, nâng cao chất lượng nguồn cán bộ để đáp ứng yêu cầu

phát triển trong giai đoạn mới đã được chú trọng, đầu tư. Bằng kinh phí đào tạo hàng năm, công ty đã tổ chức các khóa huấn luyện đào tạo bồi dưỡng, cập nhật kiến thức chuyên môn nghiệp vụ, ngoại ngữ, kỹ năng công tác cho CBNV và thuyền viên. Công ty cũng thường xuyên cử DP, cán bộ văn phòng xuống tàu hướng dẫn các kiến thức về hàng hải: OCIMF, VIQ, ISM Code, MLC cho thuyền viên để phục vụ cho việc vetting SIRE, các đợt kiểm tra đột xuất, định kỳ của PSC, khách hàng (Total, BSR, KDK, PVMR).

- Thắt chặt công tác kiểm soát ngân sách, thực hiện các giải pháp tiết giảm chi phí để cạnh tranh: Tiếp tục thực hiện giao khoán nhiên liệu

cho từng tàu, từng chuyến, đồng thời cập nhật và hoàn chỉnh các chỉ tiêu khoán cho phù hợp nhằm tăng cường kiểm soát chặt chẽ chi phí khai thác tàu. Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ chi phí sửa chữa, bảo dưỡng kỹ thuật, nhiên liệu, dầu nhờn của đội tàu theo từng chuyến/tháng.

- Công tác quản lý quản trị: Xây dựng và cập nhật hệ thống quy trình quy chế, phân công nhiệm vụ rõ ràng đầy đủ, có sự gắn kết phối hợp và kiểm soát chéo giữa các bộ phận liên quan trên nguyên tắc không để bất cứ công việc nào chỉ có một người làm và phải có người chịu trách nhiệm ở bất cứ khâu nào.

Công tác an sinh xã hội, hoạt động đoàn thể

Ban Điều hành đã kết hợp với các tổ chức Công đoàn, Đoàn Thanh niên tổ chức chương trình nghỉ mát cho CBCNV và gia đình từ ngày 04 - 07/7/2019 tại Nha Trang, tạo sân chơi tập thể bổ ích, giúp nâng cao tinh thần đoàn kết giữa khối văn phòng và khối thuyền viên; Tổ chức các hoạt động cho cán bộ nhân viên nữ nhân kỷ niệm ngày Quốc tế Phụ nữ 8/3, ngày phụ nữ Việt Nam 20/10; Tổ chức tặng quà cho các cháu con cán bộ công nhân viên nhân ngày

quốc tế thiếu nhi 1/6, tổ chức Đêm hội trăng rằm cho con em CBCNV nhân dịp Tết trung thu; thăm hỏi cán bộ công nhân viên, thuyền viên khi ốm đau; tặng quà cho các cháu đạt danh hiệu học sinh giỏi năm học 2018 - 2019.

Được sự chỉ đạo và hỗ trợ của lãnh đạo Công ty, các tổ chức đoàn thể của Gas Shipping đã tích cực tham gia các hoạt động như: phong trào văn nghệ - thể thao, hoạt động hiến máu, nhân đạo, từ thiện...



Đánh giá những kết quả đạt được, những hạn chế, tồn tại và nguyên nhân

Bên cạnh những thành công đạt được, vẫn còn một số tồn tại mà Công ty cần thẳng thắn nhìn nhận để đưa ra các giải pháp khắc phục phù hợp:



Qui mô đội tàu và sự đa dạng về size tàu của Công ty chưa đáp ứng được các nhu cầu của khách hàng trong một số thời điểm nhất định, Công ty cũng đã linh hoạt xử lý bằng cách thuê bổ sung tàu ngoài nhưng chỉ là biện pháp ngắn hạn và không làm gia tăng năng lực cạnh tranh của Công ty. Đội tàu hiện có 4/6 tàu trên 20 tuổi, phát sinh nhiều chi phí bảo dưỡng, sửa chữa, làm giảm hiệu quả khai thác.



Hiệu quả khai thác đội tàu LPG bị ảnh hưởng do nhu cầu vận chuyển nội địa sụt giảm. PVGas Trading tăng cường nhập khẩu hàng từ Nam Trung Quốc về Hải Phòng, giảm hàng vận chuyển Nam – Bắc; BSR tăng cường xuất bán đường ống, thay đổi chất xúc tác và cũng để xảy ra một vài sự cố làm giảm sản lượng vận chuyển LPG bằng đường biển; Kết quả đấu giá LPG Dung Quất năm 2019 cũng đã làm ảnh hưởng đến hiệu quả đội tàu LPG vận chuyển nội địa do không kết hợp được hàng hai chiều Dung Quất – Phía Nam và Vũng Tàu – Hải Phòng.

Để vượt qua những khó khăn do sự bất ổn của thị trường năm 2019 và các nguy cơ tiềm ẩn trong năm 2020, dựa trên kinh nghiệm trong lĩnh vực khai thác đội tàu và am hiểu thị trường, Công ty sẽ xây dựng các phương án khai thác mới linh hoạt, hiệu quả và đưa vào kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm năm 2020 để triển khai thực hiện.

Tình hình tài chính

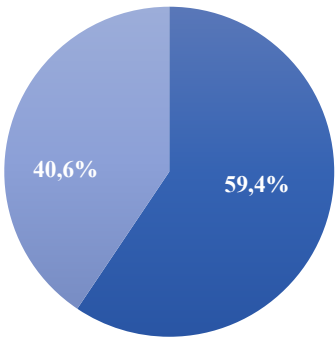
Tình hình tài sản

Đơn vị tính: Tỷ đồng

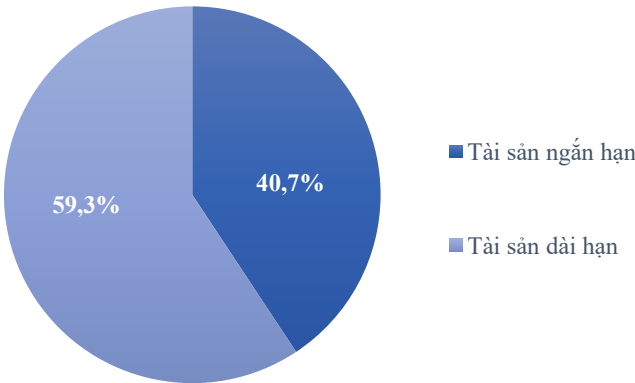
STT	Tiêu chí	2018	2019	% Tăng/ Giảm	Tỷ trọng 2019
1	Tài sản ngắn hạn	410,4	367,3	-10,5%	40,7%
2	Tài sản dài hạn	280,3	535,2	90,9%	59,3%
3	Tổng tài sản	690,7	902,5	30,7%	100,0%

Tình hình tài sản trong năm 2019 của Gas Shipping có nhiều thay đổi, tài sản dài hạn của Công ty gia tăng đáng kể từ 280,3 tỷ lên 535,2 tỷ đồng, mức tăng đạt 90,9%. Nguyên nhân là do trong năm, Gas Shipping đã đầu tư mua sắm tàu sức chở lớn để đáp ứng hoạt động kinh doanh làm gia tăng tài sản cố định của Công ty lên khá cao.

TỶ TRỌNG TÀI SẢN NĂM 2018



TỶ TRỌNG TÀI SẢN NĂM 2019



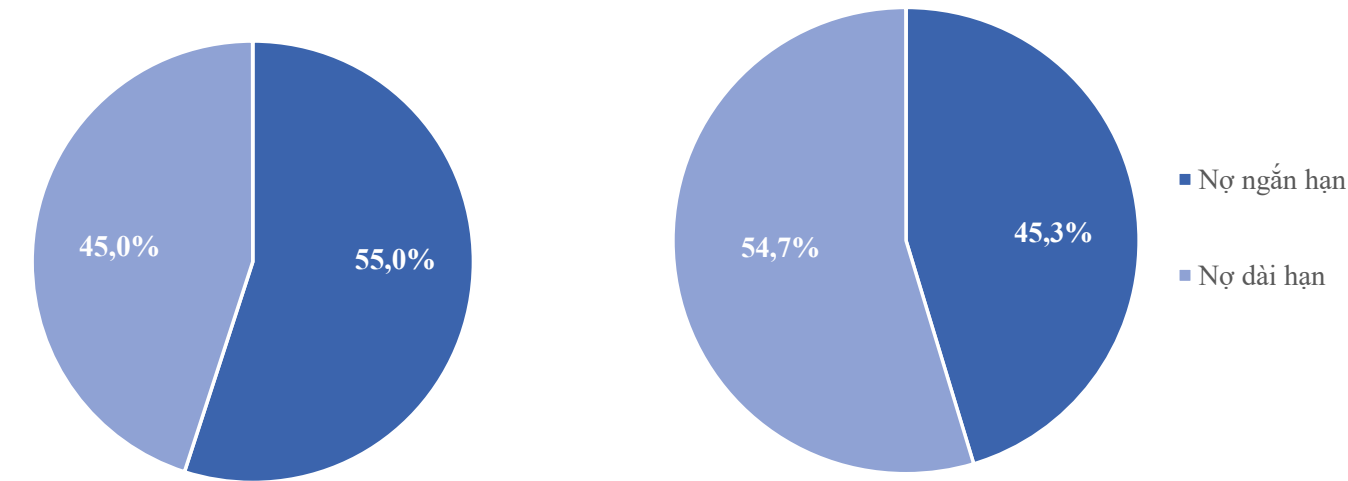
Tình hình nợ phải trả

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Tiêu chí	2018	2019	% Tăng/ Giảm	Tỷ trọng 2019
1	Nợ ngắn hạn	157,9	204,0	29,2%	45,3%
2	Nợ dài hạn	129,2	246,3	90,6%	54,7%
3	Tổng nợ	287,1	450,3	56,8%	100,0%

TỶ TRỌNG NỢ PHẢI TRẢ NĂM 2018

TỶ TRỌNG NỢ PHẢI TRẢ NĂM 2019



Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý

Công tác quản trị công ty cũng được tăng cường với việc hoàn thiện các quy chế, quy định được rà soát, ban hành, sửa đổi phù hợp với yêu cầu sản xuất kinh doanh của đơn vị. Gas Shipping đã có nhiều nỗ lực để cải tiến công tác quản lý, quản trị tại đơn vị bằng các việc làm và kết quả cụ thể như:

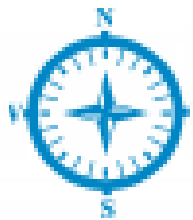
- Tiến hành phân công nhiệm vụ cụ thể trong Ban Giám đốc với tiêu chí minh bạch rõ ràng, phân quyền xử lý công việc gắn liền trách nhiệm đối với từng cấp lãnh đạo, đảm bảo tính liên tục kịp thời của công việc; phân công nhiệm vụ phù hợp với năng lực, nhiệm vụ nhằm phát huy tinh thần tích cực, tính chủ động trong công việc của từng cá nhân.
- Kiểm soát việc thu hồi và thanh toán công nợ đến hạn đối với công việc kinh doanh LPG, không để xảy ra tình trạng công nợ quá hạn để đảm bảo hiệu quả hoạt động tài chính.
- Phổ biến quán triệt thực hiện Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2019 của Tổng Công ty và Công ty tới toàn thể cán bộ công nhân viên, thuyền viên, người lao động trong Công ty. Triệt để thực hiện chủ trương tiết kiệm của Tổng Công ty, tăng cường công tác tiết kiệm chống lãng phí, tiến hành rà soát các định mức chi phí văn phòng để đảm bảo tính hợp lý và tiết kiệm, tiết giảm tối đa chi phí quản lý và các chi phí khác...
- Tiếp tục chuyển dịch công tác khai thác: lấy thị trường nội địa làm bàn đạp để từng bước mở rộng khai thác Quốc tế. Song song với khai thác nội địa, Công ty đã ký các hợp đồng COA hàng nhập khẩu, hợp đồng Spot, hợp đồng TC chạy quốc tế. Khẳng định được năng lực khai thác, năng lực quản lý kỹ thuật, an toàn, chất lượng thuyền viên trong khai thác quốc tế.
- Tiếp tục triển khai công tác tái cấu trúc nhân sự của Công ty, tiến hành điều động nội bộ, chấm

dứt hợp đồng lao động, phân công nhiệm vụ đến từng CBCNV, đánh giá kết quả hoàn thành nhiệm vụ hàng tháng nhằm thay đổi căn bản chất lượng nguồn nhân lực của Công ty.

- Với mục tiêu nâng tầm công tác quản lý kỹ thuật - an toàn để nâng cao khả năng cạnh tranh của đội tàu, đáp ứng yêu cầu khai thác quốc tế, Công ty đã triển khai thực hiện và duy trì vetting SIRE cho các tàu Sài Gòn Gas, Cửu Long Gas, Thăng Long Gas và đã đạt được chứng nhận.
- Tiếp tục thực hiện trích trước chi phí docking, ưu tiên nâng cấp kỹ thuật đội tàu nhằm mục tiêu làm giảm fixcost đội tàu, tạo cơ sở vững chắc cho việc cạnh tranh về giá thành vận tải trong các năm tới.
- Tiếp tục rà soát và triển khai thực hiện các khóa đào tạo nghiệp vụ chuyên môn cho thuyền viên và CBCNV văn phòng nhằm góp phần nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ và tạo động lực phấn đấu trong toàn Công ty.
- Tiến hành xây dựng bộ nhận diện thương hiệu của Công ty nhằm xây dựng hình ảnh và nâng tầm thương hiệu Công ty đối với khách hàng trong và ngoài nước.



Kế hoạch SXKD trong năm 2020



Công ty Cổ phần Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế quyết tâm thực hiện kế hoạch SXKD năm 2020 như sau:

- Khai thác hiệu quả và an toàn đội tàu LPG, giữ vững thị trường vận tải LPG nội địa. Chủ động đẩy mạnh hoạt động vận tải ra thị trường quốc tế nhằm mở rộng thị trường, nâng cao năng lực cạnh tranh và tăng nguồn thu ngoại tệ.
- Thực hiện tốt vai trò đầu mối huy động phương tiện vận tải đường thủy và đường bộ để thực hiện công tác điều hành vận chuyển sản phẩm LPG của Nhà máy GPP Cà Mau.
- Tăng vốn điều lệ thêm 200 tỷ bằng phương án phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, để đảm bảo đủ nguồn vốn thực hiện Dự án đầu tư mua 01 tàu VLGC có sức chở từ 75.000 – 85.000 CBM.
- Nâng cao công tác quản lý, quản trị tại đơn vị, đặc biệt tăng cường nâng cao chất lượng công tác quản lý an toàn, quản lý kỹ thuật. Triệt để thực hành tiết kiệm, quản lý và kiểm soát chặt chẽ chi phí nhiên liệu, chi phí quản lý kỹ thuật, hao hụt hàng hóa trong các hoạt động sản xuất kinh doanh. Duy trì được giấy chứng nhận của

các chủ hàng lớn (Oil Majors) đáp ứng yêu cầu khai thác trên thị trường quốc tế.

- Tổ chức sửa chữa trung gian (IS) tàu Việt Gas đảm bảo đúng tiến độ, tiết kiệm chi phí và phù hợp với tình hình khai thác.
- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý điều hành, rà soát nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tăng cường công tác đào tạo, tuyển dụng để bổ sung nguồn nhân lực có trình độ, kinh nghiệm đồng thời nâng cao năng lực của đội ngũ cán bộ công nhân viên để đáp ứng yêu cầu phát triển của đơn vị.
- Tăng cường công tác kiểm tra/kiểm soát, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không để phát sinh công nợ khó đòi, không để phát sinh những khoản nợ xấu.
- Xây dựng cơ chế lương/thưởng phù hợp, đảm bảo thu hút lao động giỏi và tránh chảy máu chất xám, không ngừng cải thiện và nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho người lao động.
- Tích cực tham gia công tác an sinh xã hội do Nhà nước, Tập đoàn và Tổng công ty phát động.

Kế hoạch SXKD trong năm 2020

Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2020
1	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	666,0
2	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	560,0
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.250,0
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	66,0
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	52,8
6	Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/VĐL	%	14,6%
7	Tỷ lệ chia cổ tức	%	12
8	Nộp ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	31,3
9	Đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm trang thiết bị, trong đó:	Tỷ đồng	983
	- Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	309
	- Vốn vay + khác	Tỷ đồng	674

Kế hoạch SXKD trong năm 2020

Giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2020

- Sắp xếp, bố trí tàu và phương tiện vận tải khác một cách tối ưu, kết hợp vận chuyển LPG tạm nhập tái xuất cho PVGas Trading đi các nước trong khu vực với vận tải trên thị trường quốc tế nhằm nâng cao hiệu quả khai thác đội tàu. Chủ động đẩy mạnh hoạt động vận tải ra thị trường quốc tế nhằm mở rộng thị trường, nâng cao năng lực cạnh tranh và tăng nguồn thu ngoại tệ.
- Theo sát những ảnh hưởng của dịch bệnh COVID-19 và diễn biến của giá dầu, để kịp thời đưa ra những biện pháp phòng ngừa, hạn chế rủi ro, để ra kế hoạch khai thác phù hợp nhằm đảm bảo hiệu quả hoạt động của đội tàu, đảm bảo các chỉ tiêu kế hoạch SXKD.
- Thực hiện tốt vai trò đầu mối huy động phương tiện vận tải đường thủy và đường bộ để thực hiện công tác điều hành vận chuyển sản phẩm LPG của Nhà máy GPP Cà Mau.
- Chú trọng công tác dự báo thị trường và quan hệ khách hàng để nâng cao hiệu quả lĩnh vực kinh doanh thương mại LPG, tiếp tục duy trì và phát triển lĩnh vực vận tải LPG đường bộ để đa dạng hóa các loại hình dịch vụ vận chuyển cung cấp cho khách hàng.
- Đối với Dự án đầu tư tàu VLGC, Công ty xác định đây là việc chính, rất quan trọng và rất khó của Công ty trong năm 2020, để thực hiện thành công cần có giải pháp đồng bộ:
- Theo dõi sát diễn biến thị trường mua bán tàu; Tích cực làm việc với các nhà môi giới, các chủ hàng trong khu vực để có thông tin diễn biến thị trường mua bán tàu, thị trường cước tàu, yêu cầu quản lý và các yếu tố chi phí để chọn mua được tàu phù hợp trên cơ sở tuân thủ quy định hiện hành về đầu tư.
- Việc đàm phán, mua tàu phải tiến hành đồng thời với việc cho thuê tàu đảm bảo chắc chắn tàu chọn mua có hợp đồng khai thác ngay.
- Chủ động xây dựng các phương án tăng vốn điều lệ năm 2020 để đảm bảo nguồn vốn đầu tư và hiệu quả khai thác cho dự án.
- Tăng cường công tác tuyển dụng mới, đào tạo và đào tạo nội bộ để nâng cao chất lượng nguồn nhân lực/thuyền viên đáp ứng được ngay các yêu cầu về quản lý và khai thác tàu VLGC ngay khi tiếp nhận.
- Tăng cường công tác marketing, xây dựng và mở rộng mối quan hệ, phối hợp với khách hàng, cảng vụ, đăng kiểm, kho cảng, đại lý, mạng lưới brokers... để nâng cao năng lực dịch vụ, có thể chủ động trong công tác khai thác tàu tại thị trường trong và ngoài nước.
- Tăng cường công tác bảo dưỡng, sửa chữa và cung cấp kịp thời vật tư trang thiết bị, đảm bảo các điều kiện kỹ thuật của đội tàu luôn ở trạng thái tốt, hạn chế đến mức thấp nhất thời gian tàu dừng vì lý do kỹ thuật. Duy trì SIRE của các Oil Major cho đội tàu Công ty (Petronas, ExxonMobil, Chevron, Total,...).
- Tích cực phối hợp với các đơn vị trong Tập đoàn/Tổng công ty để chia sẻ thông tin, nguồn lực, thị trường sắp xếp kế hoạch khai thác hợp lý. Huy động tối đa nguồn lực hiện có của Công ty để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh. Quán triệt quan điểm phát huy nội lực, tăng cường và ưu tiên sử dụng các dịch vụ trong Tập đoàn/Tổng công ty trên nguyên tắc hỗ trợ, tiết kiệm và hiệu quả. Triệt để thực hành tiết kiệm chống lãng phí, kiểm soát chặt chẽ chi phí trong các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư.
- Xây dựng, cải thiện môi trường làm việc tốt để

CBCNV được đóng góp và phát huy hết năng lực. Tích cực thu hút lao động giỏi, quan tâm và cải thiện đời sống vật chất và văn hóa tinh

thần cho người lao động, tạo môi trường làm việc đoàn kết, gắn bó trong Công ty.

Đánh giá tác động của dịch bệnh COVID-19 và giá dầu sụt giảm

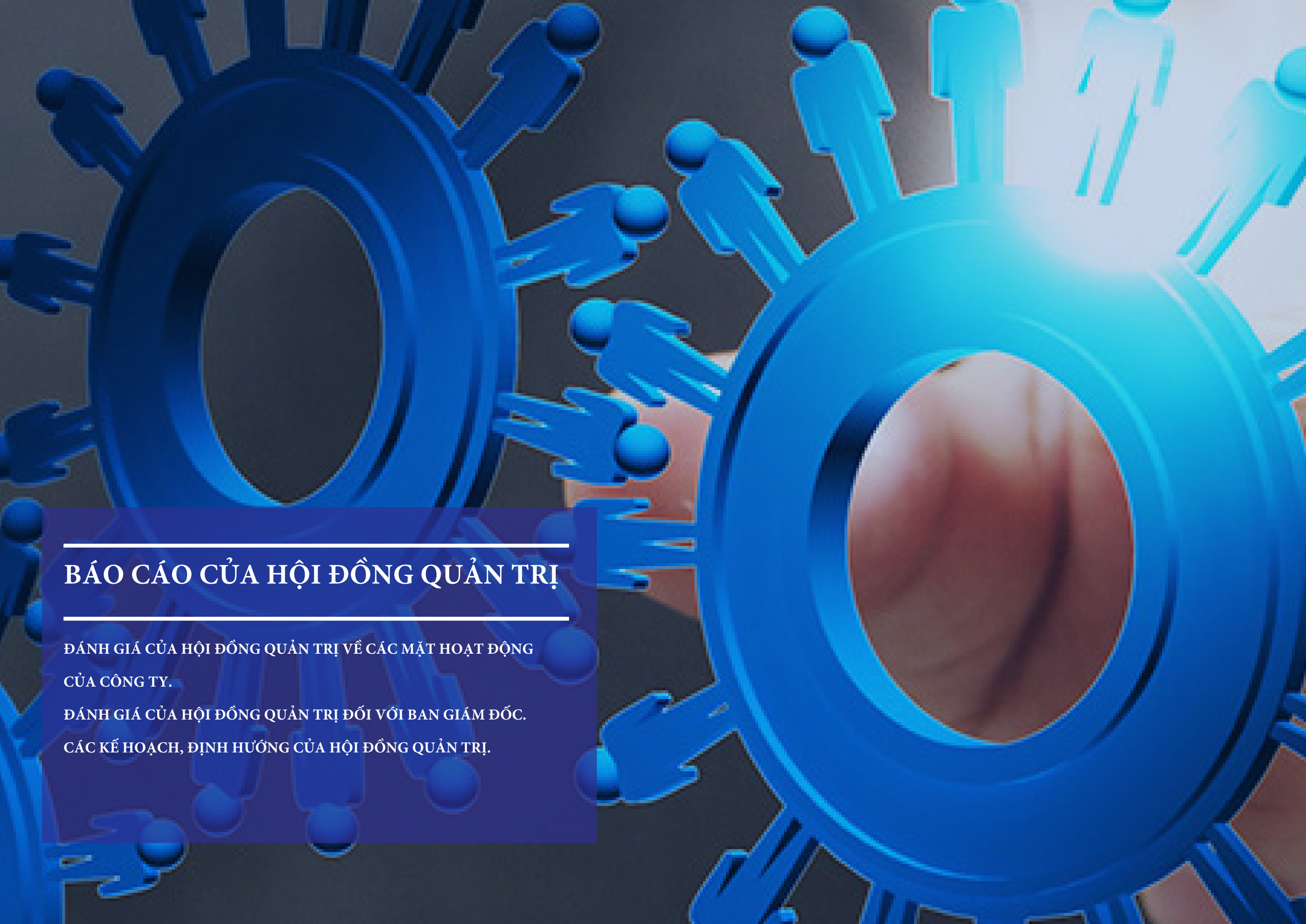
- Trong các tháng đầu năm 2020, Gas Shipping đã cố gắng nỗ lực để cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh được giao. Tuy nhiên, trong giai đoạn tiếp theo khi bên cạnh dịch bệnh COVID-19 dự báo vẫn diễn biến phức tạp kéo dài, thì việc giảm mạnh của giá dầu thô (ngày 09/3/2020, giá dầu thô Brent chuẩn quốc tế giảm 30% xuống còn 31,02 USD/thùng, mức thấp nhất kể từ tháng 2.2016) sẽ gây ảnh hưởng không nhỏ tới tình hình sản xuất kinh doanh của đơn vị.
- Dịch bệnh COVID-19 ban đầu bùng phát chủ yếu tại Trung Quốc, hiện tại đã lan ra toàn bộ các nước Đông Nam Á/Đông Bắc Á - đây là thị trường vận tải chính của Gas Shipping - gây ra sự sụt giảm rõ ràng đến thị trường vận tải của đơn vị do nguồn hàng từ Trung Quốc và các vùng có dịch giảm mạnh. Giá CP duy trì ở mức thấp và các đơn vị kinh doanh do khó khăn trong tiêu thụ hàng tồn cũng hạn chế nhập hàng khiến các chủ tàu thiếu nguồn để vận chuyển, đặt ra nhiều vấn đề trong công tác sắp xếp, bố trí tàu.
- Trong hoạt động khai thác, thời gian tàu cập, rời cảng cũng kéo dài do các biện pháp ngăn ngừa và kiểm dịch ảnh hưởng nghiêm trọng đến công tác bố trí, sắp xếp tàu và phát sinh chi phí chờ xếp, dỡ hàng. Hoạt động của đội tàu tại các vùng có dịch cũng tiềm ẩn nhiều rủi ro nghiêm trọng có thể phát sinh do lây nhiễm. Từ đầu tháng 02/2020, cảng Dung Quất từ chối cấp phép cập cảng đối với các tàu có lịch trình di chuyển qua khu vực Trung Quốc, Hongkong trong vòng 14 ngày, khiến các chủ tàu phải thay đổi kế hoạch khai thác, sắp xếp tàu đến cảng xa hơn để đảm bảo điều kiện vào nhận, trả hàng.
- Bên cạnh đó, do dịch bệnh COVID-19, nhu cầu tiêu thụ trên thị trường quốc tế giảm dần và duy trì ở mức thấp khiến việc đưa tàu ra quốc tế khó khăn hơn, ảnh hưởng đến việc thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty.
- Đặc thù của các doanh nghiệp vận tải biển là chi phí nhiên liệu chiếm tỷ trọng khoảng trên 40% trong giá thành dịch vụ, do đó giá cước vận tải sẽ phụ thuộc rất lớn vào biến động của giá dầu thô/dầu sản phẩm. Việc giảm giá dầu thô sẽ có tác động 02 chiều đối với kết quả kinh của đơn vị, một mặt giúp giảm chi phí nhiên liệu đầu vào phục vụ đội tàu, mặt khác cũng sẽ dẫn tới việc giảm giá cước vận tải, giảm doanh thu và lợi nhuận của đơn vị. Tuy nhiên trong các giai đoạn tương tự trước đây việc suy giảm giá cước (doanh thu) luôn nhiều hơn phần suy giảm chi phí (lợi nhuận sẽ suy giảm nhiều hơn).
- Các khách hàng của Gas Shipping đang gặp nhiều khó khăn về ngân sách nên sẽ cắt giảm chi phí và giảm nhu cầu dịch vụ. Chắc chắn sẽ có yêu cầu chia sẻ khó khăn trong giai đoạn hiện nay, trước mắt là giảm giá cước vận tải và sau đó có thể là hủy các hợp đồng đã ký kết.

Kế hoạch SXKD trong năm 2020

Giải pháp ứng phó tình hình dịch bệnh COVID-19 và giá dầu sụt giảm

- Ban hành “Phương án phòng ngừa COVID-19 tại Công ty CP Vận tải sản phẩm khí Quốc tế” để phổ biến đến toàn thể CBNV cách thức phòng chống, ngăn ngừa bệnh tật, các phương án ứng phó khi xảy ra trường hợp nghi ngờ, hoặc có thuyền viên, CBNV bị nhiễm Covid-19 và đưa vào quy trình ngăn ngừa dịch bệnh để nâng cao hiệu quả của các biện pháp đã đề ra.
- Cấp phát kịp thời, đầy đủ các trang, thiết bị phòng ngừa dịch bệnh cho đội ngũ thuyền viên và CBNV làm việc tại văn phòng Công ty. Yêu cầu toàn bộ thuyền viên của công ty nâng cao ý thức và thực hiện nghiêm túc các phương pháp phòng chống dịch bệnh trong quá trình làm việc theo đúng hướng dẫn của Bộ Y tế/chính quyền cảng/các cơ quan chức năng/khách hàng và của Công ty. Luôn bảo đảm an toàn, tránh tác động lây nhiễm dịch bệnh đến đội tàu để hoạt động SXKD được duy trì liên tục hiệu quả.
- Rà soát, bổ sung và hoàn thiện các định mức kinh tế kỹ thuật, đặc biệt chú trọng công tác quản lý tiêu hao nhiên liệu, vật tư phụ tùng với mục tiêu giảm thấp hơn so với định mức/kế hoạch ngân sách đã được duyệt. Cải tiến rút ngắn quá trình sửa chữa, bảo dưỡng máy móc thiết bị và xây dựng phương án cấp phát vật tư, phụ tùng hiệu quả, đảm bảo tiết giảm chi phí và tránh tổn động vốn. Cắt giảm/giãn tiến độ đối với các công tác đầu tư/mua sắm chưa thực sự cần thiết.
- Rà soát xây dựng lại các phương án khai thác tối ưu để giảm tối đa thời gian chờ làm hàng do lỗi chủ quan, số ngày offhire. Bên cạnh đó, liên tục cập nhật và dự báo tình hình dịch bệnh, thị trường/giá dầu để có phương án khai thác phù hợp.
- Rà soát định mức hành chính/công tác phí đảm bảo tiết kiệm, đúng đối tượng, chỉ thực hiện mua sắm trang thiết bị văn phòng khi thật sự cần thiết. Hạn chế tối đa việc tổ chức hội nghị/hội thảo; Đối với các hội nghị/hội thảo mang tính bắt buộc, triệt để tiết kiệm chi phí và lồng ghép các nội dung để rút ngắn tối đa thời gian.
- Tích cực phối hợp với các đơn vị trong Tập đoàn/Tổng công ty để chia sẻ thông tin, nguồn lực, thị trường sắp xếp kế hoạch khai thác hợp lý. Huy động tối đa nguồn lực hiện có của Công ty để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh. Quán triệt quan điểm phát huy nội lực, tăng cường và ưu tiên sử dụng các dịch vụ trong Tập đoàn/Tổng công ty trên nguyên tắc hỗ trợ, tiết kiệm và hiệu quả.
- Phát động phong trào thi đua trong toàn Công ty, phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật đi đôi với thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, phấn đấu đạt mục tiêu cắt giảm tối thiểu 5-10% chi phí.





BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY.

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỐI VỚI BAN GIÁM ĐỐC.
CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ.

Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

- Từ đầu năm 2019, nhận thức được những thuận lợi và khó khăn mà Gas shipping sẽ phải gặp phải trong bối cảnh chung của thị trường vận tải trong nước và quốc tế, Hội đồng Quản trị đã tích cực phối hợp cùng Ban điều hành tập trung giải quyết những vấn đề trọng tâm của Công ty. Trong đó tập trung vào việc tổ chức phương án kinh doanh khai thác đội tàu vận tải khí trong nước kết hợp khai thác trên thị trường quốc tế một cách hợp lý, để tận dụng cơ hội thị trường đồng thời giám sát chặt chẽ công tác quản lý vốn và quản trị hệ thống quản lý tại đơn vị.
- HĐQT đã thực hiện đầy đủ chức năng đại diện của các chủ sở hữu trong việc giám sát hoạt động điều hành của công ty, định hướng phù hợp và chỉ đạo kịp thời đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực để đạt được các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông giao, trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty.
- Bên cạnh việc thực hiện chức năng quản lý, giám sát công tác điều hành của Ban điều hành, HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban giám đốc tìm kiếm những giải pháp tháo gỡ khó khăn trong sản xuất kinh doanh năm 2019.
- Với tinh thần trách nhiệm cao, đoàn kết, hợp tác thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực, cẩn trọng vì lợi ích của Cổ đông và Công ty, HĐQT đã triển khai các giải pháp quyết liệt trong công tác quản trị, điều hành của HĐQT, chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện các nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết của HĐQT và kết quả năm 2019 Công ty đã hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu kế hoạch được ĐHĐCĐ giao.

Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chính như sau

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2019	Thực hiện 2019	Tỷ lệ so sánh (%)
1	Tổng doanh thu	1.200	1.407	117%
2	Lợi nhuận trước thuế	65	66	101%
3	Lợi nhuận sau thuế	52	52	101%
4	Tỷ suất LNTT/VĐL	18%	18%	100%
5	Tỷ suất LNST/VĐL	14%	14%	100%
6	Nộp ngân sách Nhà nước	32,5	72	222%

Đánh giá của Hội đồng quản trị đối với Ban Giám đốc

Hội đồng quản trị giám sát điều hành hoạt động của Ban điều hành trên cơ sở Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông, Quy chế hoạt động và phối hợp giữa HĐQT và Giám đốc và các quy chế nội bộ khác của Công ty Gas Shipping. Hội đồng Quản trị Công ty đã thường xuyên thực hiện công tác quản lý, giám sát hoạt động điều hành của Giám đốc Công ty thông qua việc tham dự và có ý kiến tại các cuộc họp định kỳ giao ban cũng như các cuộc họp sơ kết/tổng kết, các cuộc họp nội bộ của Công ty để nắm bắt tình hình hoạt động và chỉ đạo xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh trong hoạt động SXKD qua các báo cáo, tờ trình của Giám đốc và Ban điều hành.

Các hoạt động giám sát của HĐQT đối với Giám đốc trong năm 2019 gồm các nội dung chính như sau:

- Giám sát công tác điều hành của Ban Giám đốc trong việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT;
- Giám sát công tác chỉ đạo, điều hành thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh;
- Giám sát công tác tổ chức bộ máy nhân sự, ban hành các quy chế quản lý nội bộ của Công ty;
- Giám sát việc triển khai các dự án đầu tư tàu Đà Nẵng và quyết toán tàu Thăng Long.

Năm 2019, Ban Giám đốc đã nỗ lực và quyết liệt điều hành mọi mặt hoạt động của Công ty, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật, Điều lệ và các Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng Cổ đông, HĐQT ban hành. Với các chỉ tiêu đạt được, HĐQT đánh giá Ban điều hành đã hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ trong năm tài chính 2019, cụ thể là:

- Hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, sử dụng tiết kiệm, hiệu quả các nguồn lực.
- Đảm bảo thu nhập, đời sống người lao động; xây dựng và đào tạo được đội ngũ cán bộ lãnh

đạo, người lao động có trình độ phù hợp, nhiệt huyết tạo nền tảng cho sự phát triển bền vững trong các năm tiếp theo.

- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với Nhà nước theo quy định, chính sách điều hành minh bạch có sự phân công, phân cấp rõ ràng trong bộ máy điều hành.

Công ty hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh mà ĐHĐCĐ đã phê duyệt, kết quả đó chứng tỏ sự cố gắng, nỗ lực và quyết tâm của toàn bộ tập thể Ban Giám đốc và tập thể cán bộ công nhân viên trong Công ty.

Bên cạnh những thành tích đã đạt được vẫn còn một số hạn chế cần được Ban điều hành khắc phục trong năm 2020 để đảm bảo duy trì tốc độ phát triển Công ty.



Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Đánh giá của Hội đồng quản trị đối với Ban Giám đốc



Hoạt động đầu tư

Năm 2019, công tác đầu tư được đặc biệt chú trọng nhằm nắm bắt kịp thời cơ hội đầu tư trong bối cảnh thị trường mua bán tàu với lợi thế thuộc về người mua tàu để đạt mục tiêu nâng cao năng lực vận tải, trẻ hóa đội tàu với chi phí hợp lý.

Trong năm 2019, HĐQT đã phê duyệt quyết toán dự án tàu Thăng Long đầu tư năm 2018; Phê duyệt dự án đầu tư mua tàu Đà Nẵng, giao cho Ban Điều hành triển khai đầu tư thành công; Giao cho Giám đốc nghiên cứu và đề xuất dự án đầu tư tàu VLGC, đề xuất các phương án thu xếp vốn và huy động vốn cho dự án mới. Tuy nhiên, việc đầu tư VLCC cần lượng vốn lớn và cần cân nhắc, thận trọng, do vậy việc triển khai đầu tư chưa đạt kế hoạch đề ra trong năm 2019 và chuyển tiếp trong năm 2020.



Quan hệ cổ đông

Công ty vẫn duy trì công tác quan hệ với các cổ đông, tiếp xúc và cung cấp các thông tin cho cổ đông theo yêu cầu và tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước và Điều lệ, Quy chế nội bộ về Quản trị của Công ty.

Các cổ đông đều được thông báo đầy đủ các thông tin liên quan đến công tác tổ chức Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2019, 02 kì Đại hội cổ đông bất thường để kịp thời xin ý kiến cổ đông để đảm bảo công tác sản xuất kinh doanh của công ty.

Các kế hoạch định hướng của Hội đồng quản trị

Do ảnh hưởng của dịch bệnh virus COVID-19 gây ra ảnh hưởng đến toàn bộ các ngành nghề của kinh tế Việt Nam nói riêng và thế giới nói chung. Hiện nay diễn biến rất phức tạp và khó lường, kinh tế suy thoái và có dự báo xấu nếu giá dầu xuống thấp sẽ có thể khủng hoảng kinh tế, do vậy HĐQT đặt ra nhiệm vụ trọng tâm như sau:

- Đảm bảo duy trì khai thác và quản lý tốt đội tàu hiện hữu, tránh dịch bệnh bị lây nhiễm cho CBCNV nói chung và đặc biệt cho thuyền viên đội tàu.
- Tăng vốn điều lệ thêm 200 tỷ bằng phương án phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để đảm bảo đủ nguồn vốn thực hiện Dự án đầu tư mua 01 tàu VLGC có sức chở từ 75.000 – 85.000 CBM để đưa vào khai thác.

- Đảm bảo không phát sinh công nợ khó đòi.
- Nâng cao công tác quản lý, quản trị tại đơn vị, đặc biệt tăng cường nâng cao chất lượng công tác quản lý an toàn, quản lý kỹ thuật. Triệt để thực hành tiết kiệm, quản lý và kiểm soát chặt chẽ chi phí nhiên liệu, chi phí quản lý kỹ thuật, hao hụt hàng hóa trong các hoạt động sản xuất kinh doanh.



A group of seven professionals, six men and one woman, are standing in a row in an office setting. They are all dressed in formal business attire, including suits and ties. Behind them is a large, vintage-style world map mounted on the wall. The map is oriented with North at the top and shows various countries and continents. The group is positioned in front of the map, with the woman standing towards the right side of the group. The overall atmosphere is professional and corporate.

QUẢN TRỊ CÔNG TY

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ.

BAN KIỂM SOÁT.

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI

ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC VÀ

BAN KIỂM SOÁT.

Hội đồng quản trị

Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị

STT	Họ và tên	TV điều hành	TV độc lập	Cổ phần được ủy quyền	Tỷ lệ sở hữu	Chức vụ
1	Nguyễn Tài Cường	X		-	0%	Chủ tịch HĐQT miễn nhiệm từ ngày 11/12/2019
2	Mai Thế Toàn		X	8.319.840	23,11%	Chủ tịch HĐQT, bầu ngày 11/12/2019
3	Phạm Thị Trúc	X		3.600.000	10%	Phó Chủ tịch HĐQT bầu ngày 18/4/2019
4	Nguyễn Duyên Hiếu	X		5.400.000	15%	Thành viên HĐQT/ Giám đốc
5	Vũ Thị Phương Nga		X	3.600.000	10%	Thành viên HĐQT
6	Nguyễn Thế Anh		X	3.465.240	9,63%	Thành viên HĐQT

Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị Công ty không thành lập các tiểu ban để hỗ trợ hoạt động của HĐQT.

Hoạt động của Hội đồng quản trị

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ
01	Nguyễn Tài Cường	Chủ tịch (miễn nhiệm từ ngày 11/12/2019)	24/34	72%
02	Mai Thế Toàn	Chủ tịch	03/34	9%
03	Nguyễn Duyên Hiếu	Ủy viên	34/34	100%
04	Nguyễn Thế Anh	Ủy viên	34/34	100%
05	Vũ Thị Phương Nga	Ủy viên	34/34	100%
06	Phạm Thị Trúc	Ủy viên	34/34	100%

Nội dung các cuộc họp của Hội đồng quản trị để thể hiện bằng các Nghị quyết như sau:

STT	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung
01	02/NQ-VTSPK-HĐQT	07/01/2019	Phê duyệt quỹ tiền lương trích vào chi phí hoạt động SXKD năm 2018.
02	04/NQ- VT-SPK-HĐQT	22/02/2019	Cấm cổ HĐ tiền gửi làm tài sản đảm bảo phát hành bảo lãnh thực hiện HĐ.
03	06/NQ-VTSPK-HĐQT	26/02/2019	Phê duyệt quyết toán đầu tư tàu vận tải LPG có sức chở đến 7.500 cbm năm 2018.
04	08/NQ-VTSPK-HĐQT	26/02/2019	Thông qua chốt danh sách cổ đông để tổ chức ĐHĐCĐ TN năm 2019.
05	10/NQ-VTSPK-HĐQT	26/02/2019	Thông qua việc điều chỉnh nội dung trong Quy chế quản lý tiền lương, tiền thưởng và chế độ chính sách của Công ty.
06	12/NQ-VTSPK-HĐQT	12/03/2019	Cấm cổ HĐ tiền gửi làm tài sản đảm bảo phát hành bảo lãnh thực hiện HĐ và bảo lãnh dự thầu.
07	14/NQ-VTSPK-HĐQT	09/04/2019	Thông qua nội dung, kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ TN năm 2019.
08	16/NQ-VTSPK-HĐQT	18/04/2019	Cấm cổ HĐ tiền gửi làm tài sản đảm bảo phát hành bảo lãnh thực hiện HĐ và bảo lãnh dự thầu.
09	18/NQ-VTSPK-HĐQT	18/04/2019	Bầu giữ chức danh Phó chủ tịch HĐQT.
10	20/NQ-VTSPK-HĐQT	13/05/2019	Phê duyệt định biên lao động năm 2019.
11	22/NQ-VTSPK-HĐQT	13/05/2019	Cấm cổ HĐ tiền gửi làm tài sản đảm bảo phát hành bảo lãnh thực hiện HĐ và bảo lãnh dự thầu.
12	24/NQ-VTSPK-HĐQT	28/05/2019	Quy chế dân chủ ở cơ sở tại nơi làm việc.
13	27/NQ-VTSPK-HĐQT	12/06/2019	Phê duyệt kế hoạch mua tàu LPG 3500- 5000cbm.
14	29/NQ-VTSPK-HĐQT	12/07/2019	Chọn Công ty TNHH Deloitte VN là đơn vị cung cấp dịch vụ BCTC bán niên và BCTC năm 2019.
15	31/NQ-VTSPK-HĐQT	16/07/2019	Phê duyệt tạm thời áp dụng định mức tiêu thụ nhiên liệu tàu Thăng Long Gas.
16	33/NQ-VTSPK-HĐQT	22/07/2019	Miễn nhiệm chức danh Phó giám đốc Công ty đối với ông Nguyễn Thế Anh.
17	35/NQ-VTSPK-HĐQT	22/08/2019	Lựa chọn Shinhan Bank VN là NH tài trợ vốn cho Dự án mua tàu vận tải LPG có sức chở 3.500-5000 cbm năm 2019.
18	37/NQ-VTSPK-HĐQT	22/08/2019	Miễn nhiệm chức danh KTT Công ty đối với ông Đỗ Đức Hùng.
19	39/NQ-VTSPK-HĐQT	26/08/2019	Ban hành Nguyên tắc chi quỹ thưởng Ban quản lý hàng năm của Công ty.

Hội đồng quản trị

Nội dung các cuộc họp của Hội đồng quản trị để thể hiện bằng các Nghị quyết như sau (tt):

STT	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung
20	41/NQ-VTSPK-HĐQT	04/09/2019	Cầm cố HĐ tiền gửi làm tài sản đảm bảo phát hành bảo lãnh thực hiện HĐ.
21	43/NQ-VTSPK-HĐQT	11/09/2019	Chọn Shinhan Bank VN là NH tài trợ vốn cho Dự án mua tàu vận tải LPG có sức chở 3.500-5000 cbm năm 2019.
22	46/NQ-VTSPK-HĐQT	12/09/2019	Phê duyệt mua tàu thuộc dự án ĐT tàu LPG có sức chở từ khoảng 3.500-5.000 cbm cho năm 2019.
23	49/NQ-VTSPK-HĐQT	25/09/2019	Phê duyệt chốt danh sách CĐ để tổ chức ĐHCĐ bất thường năm 2019.
24	51/NQ-VTSPK-HĐQT	23/10/2019	Phê duyệt chốt danh sách CĐ để lấy ý kiến thông qua phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2018.
25	53/NQ-VTSPK-HĐQT	01/11/2019	Giao cho bà Phạm Thị Trúc - Phó Chủ tịch HĐQT thực hiện các công việc của HĐQT trong thời gian ĐHCĐ bầu thay thế bổ sung thành viên HĐQT/HĐQT bầu chủ tịch HĐQT.
26	54/NQ-VTSPK-HĐQT	01/11/2019	Chốt Danh sách cổ đông tổ chức ĐHCĐ bất thường xin ý kiến bằng văn bản bầu chủ tịch
27	55/NQ-VTSPK-HĐQT	05/11/2019	Triển khai phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2018.
28	58/NQ-VTSPK-HĐQT	13/11/2019	Chấp thuận đề nghị Giám đốc về việc ký hợp đồng tín dụng với Ngân hàng Vietinbank CN2.
29	60/ NQ-VTSPK-HĐQT	19/11/2019	Phê duyệt chốt danh sách cổ đông chia cổ tức năm 2018.
30	62/NQ-VTSPK-HĐQT	25/11/2019	Bổ nhiệm có thời hạn ông Đoàn Đức Trọng làm Phó Giám đốc Công ty.
31	65/NQ-VTSPK-HĐQT	27/11/2019	Phê duyệt kế hoạch, tài liệu và thành lập ban kiểm phiếu tổ chức ĐHCĐ bất thường lấy ý kiến bằng văn bản “Bầu bổ sung ông Mai Thế Toàn” làm thành viên HĐQT.
32	67/NQ-VTSPK-HĐQT	11/12/2019	Bầu ông Mai Thế Toàn giữ chức danh Chủ tịch HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2019-2024.
33	69/ NQ-VTSPK-HĐQT	13/12/2019	Thông qua việc “Đăng ký chứng khoán bổ sung” và “Niêm yết chứng khoán bổ sung” với SGDCK và TTLK.
34	71/NQ-VTSPK-HĐQT	19/12/2019	Chấp thuận đề nghị Giám đốc về việc cầm cố Hợp đồng tiền gửi tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam làm tài sản đảm bảo phát hành bảo lãnh dự thầu.

Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành

Những thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành đã phối hợp cùng với các thành viên HĐQT điều hành tích cực tham gia công tác quản trị Công ty nói chung và Ban Giám đốc nói riêng; đưa ra những đánh giá, những ý kiến khách quan nhằm mục tiêu cuối cùng là để hoàn thiện hơn nữa vai trò chỉ đạo của Hội đồng quản trị.

Danh sách các thành viên HĐQT có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty

Hội đồng quản trị có năm (05) thành viên có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty:

- Ông Mai Thế Toàn – Chủ tịch HĐQT (bổ nhiệm ngày 11/12/2019 thay ông Nguyễn tài Cương nghỉ hưu).
- Bà Phạm Thị Trúc – Phó Chủ tịch HĐQT (bổ nhiệm ngày 18/4/2019).
- Ông Nguyễn Duyên Hiếu – Thành viên HĐQT/Giám đốc.
- Ông Nguyễn Thế Anh – Thành viên HĐQT.
- Bà Vũ Thị Phương Nga – Thành viên HĐQT.

Ban Kiểm soát

Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát

STT	Họ và tên	TV điều hành	TV độc lập	Cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu	Chức vụ
01	Nguyễn Thế Dân		X	0	0%	Trưởng ban
02	Trần Thị Thu Sương		X	0	0%	Thành viên
03	Trần Duy Tân		X	0	0%	Thành viên

Hoạt động của Ban kiểm soát

Ban Kiểm soát có ba (03) thành viên, trong năm 2019, Ban Kiểm soát đã tiến hành các cuộc họp với sự có mặt của cả ba Kiểm soát viên của Công ty. Ban Kiểm soát Công ty hoạt động theo đúng các nội dung được thông qua tại kỳ Đại hội cổ đông thường niên, các quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ của công ty và Quy chế làm việc của Ban kiểm soát cũng như kế hoạch kiểm tra, giám sát của Ban kiểm soát đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 thông qua. Cụ thể như sau:

- Theo dõi, kiểm tra việc thực hiện tái cấu trúc doanh nghiệp của công ty cũng như kiểm tra, giám sát công tác quản lý, tiêu hao nhiên liệu, chi phí sửa chữa bảo dưỡng của đội tàu công ty.
- Hầu hết các cuộc họp Hội đồng quản trị Công ty, Ban kiểm soát đều bố trí thành viên tham dự để nắm bắt tình hình hoạt động Công ty một cách cụ thể, tránh việc giám sát chỉ mang tính hình thức.
- Định kỳ Ban kiểm soát có tổ chức phân công

đánh giá việc thực hiện và tuân thủ Điều lệ công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019, các Nghị quyết Hội đồng quản trị và các Quy chế quản lý nội bộ của Công ty. Đồng thời, Ban Kiểm soát cũng thực hiện việc thẩm định báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính, phân tích đánh giá tình hình tài chính, hiệu quả hoạt động, khả năng bảo toàn và phát triển vốn của đơn vị nhằm đưa ra các khuyến nghị kịp thời.

- Bên cạnh những công việc nêu trên, Ban kiểm soát còn phối hợp với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, tham gia đối thoại, đóng góp ý kiến, trao đổi trực tiếp khi có vấn đề phát sinh, tiến hành thống nhất ba bên để đưa ra biện pháp giải quyết thích hợp.
- Thường xuyên làm việc với các phòng ban chức năng, kiểm tra mức độ tuân thủ các định hướng, quy trình hoạt động của Công ty

Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

STT	Chi tiết	Số người	Tổng thu nhập (Ngàn đồng)	Bình quân: Ngàn đồng/người/tháng
1	Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc	11	4.820.741	43.125
2	Ban kiểm soát	3	73.671	1.125
Tổng cộng		14	4.894.412	31.925

Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ

Công ty không phát sinh giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ.

Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ

Công ty không phát sinh Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ.

Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

Trong năm 2019, Công ty thực hiện đúng theo quy định của pháp luật về quản trị công ty.



BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý KIẾN KIỂM TOÁN.

BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN.



Ý kiến kiểm toán

“Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2019 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán, chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.”

Báo cáo tài chính được kiểm toán

Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2019 của Công ty Cổ phần Vận tải Sản phẩm Khí Quốc tế (Gas Shipping) đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo website: www.gasshipping.com.vn

Xác nhận của người đại diện theo pháp luật của Công ty Gas Shipping

TP. Hồ Chí Minh, ngày 08 tháng 4 năm 2020



CÔNG TY CỔ PHẦN
VẬN TẢI SẢN PHẨM KHÍ QUỐC TẾ



Tầng 9, Tòa nhà
Green Power,
số 35 Tôn Đức
Thắng, Quận 1,
TP.HCM



Số điện thoại:
(028) 2220 5388
Số fax: (028)
2220 5367



Website:
www.gasshipping.com